



# PLANU DEZENVOLVIMENTU KOMUNITÁRIU

SUCO

**Ulmera**

POSTU ADMINISTRATIVU

**Bazartete**

MUNISÍPIU

**Liquiça**

PERÍODU IMPLEMENTASAUN 2026 - 2030

**DIPLOMA MINISTERIAL N.º 15/2025**

**de 18 de Junho**

**APROVA O MODELO DE PLANO DE DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO**

A Lei n.º 9/2016, de 8 de julho, aprovou as normas jurídicas fundamentais sobre a organização e o funcionamento dos Sucus. Esta lei previu também que o Conselho de Suku deve aprovar um Plano de Desenvolvimento Comunitário.

Posteriormente, o Decreto-Lei n.º 4/2024, de 17 de janeiro, veio densificar o regime jurídico do Planeamento de Desenvolvimento Comunitário, definindo o conteúdo dos planos a elaborar e a tramitação a seguir para a sua elaboração e aprovação. O artigo 23.º do referido decreto-lei previu ainda a possibilidade de o Ministro da Administração Estatal aprovar, por diploma ministerial, formulários destinados a uniformizar o modelo de Plano de Desenvolvimento Comunitário.

Por meio do presente diploma ministerial, é aprovado o Modelo de Plano de Desenvolvimento Comunitário a ser utilizado por todos os Sucus, com o objetivo de garantir a uniformidade, a consistência e a clareza do conteúdo do mesmo, bem como de facilitar o trabalho a ser realizado pelos órgãos e serviços dos Sucus.

Assim,

O Governu, pelo Ministro da Administração Estatal, manda, ao abrigo do previsto no artigo 23.º do Decreto-Lei n.º 4/2024, de 17 de janeiro, publicar o seguinte diploma:

**Artigo 1.º**  
**Objeto**

O presente diploma procede à aprovação do modelo de plano de desenvolvimento comunitário.

**Artigo 2.º**  
**Modelo de Plano de Desenvolvimento Comunitário**

É aprovado o Modelo de Plano de Desenvolvimento Comunitário, publicado em anexo ao presente diploma e do qual faz parte integrante.

**Artigo 3.º**  
**Entrada em vigor**

O presente diploma entra em vigor no dia seguinte ao da sua publicação.

O Ministro da Administração Estatal,

**Tomás do Rosário Cabral**

Díli, 16 de junho de 2025

# Vizaun, Misaun, Metas Objektivu, Valór no Prinsípiu Suku nian.

## Vizaun Suku Ulmera

Lideransa Suku Ulmera hamutuk ho ninia Komunidade tomak hatu`ur vizaun Suku nian maka hanesan:

“Suku Ulmera nia vizaun maka deskrisaun ida ne`ebe elementu hotu-hotu hosi komunidade suku nian hakarak dezemvolve sai hanesan matadalan atu alkansa dezemvolvimentu no progresu suku nian iha tempu espesifiku ida nia laran, ho objetivu atu kria suku ida ne`ebe seguru, prosperu, moris diak no kultura”

## Misaun Suku Ulmera

Atu atinji vizaun ne`ebé deskreve ona iha leten, Suku Ulmera defini no misaun sira mak hanesan:

### 1. Membru Konsellu Suku no Serbisu Administrasaun Suku

- Hadia administrasaun suku ne`ebe profesional no responsabilidade;
- Fornese serbisu ne`ebe exelente, lalais no los ba komunidade;
- Organiza suku ne`ebe transparante no Partisipativu

### 2. Dezemvolvimentu no Infraestrutura:

- Hadia dezemvolvimentu fiziku, inklui fasilidade públiku no infraestrutura baziku;
- Hari`i infraestrutura hodi apoiu ekonomia hanesan agrikultura, negosio, turismu no komunikaun;
- Hasae dezemvolvimentu Ekonimiku rurál bazeia ba ekonomia komunidade nian no negosio ne`ebe produtivu.
- Kria bem-estar ne`ebe ekuitativu.

### 3. Rekursu Umanu no sosio Kultura:

- Hadia koalidade edukasaun no saude liu husi serbisu hamutuk entre parte relevante ho lideransa suku;
- Explora, prezerva no dezemvolve valor kultura no relijiozu sira hotu iha suku.

### 4. Ambiente no Seguransa:

- Kria komunidade ida ne`ebe seguru, ordinadu no armonia;
- Hasa`e konxiensia sosial no asegura ambiente ne`ebe diak liu hosi regulamentu ne`ebe mak estabelese iha suku (Tara Bandu).

## Meta sira ba Dezemvolvimentu iha Suku Ulmera

Vizaun no Misaun iha leten transforma hikas ba Meta sira Dezemvolvimentu iha Suku Ulmera hanesan tuir mai ne`e:

1. Aumenta kualidade moris diak komunidade, liuhosi asesu di`ak liu ba edukasaun, saúde, bee-mos no saneamentu.
2. Hasa`e produsaun no rendimentu ekonomia uma-kain, ho fortalese setor agrikultura, pekuária, peska no empreendimentu lokal.

3. Hadi'a no haburas infraestruturaz bázika, atu fasilita mobilidade, atividade ekonomia no servisu sosial.
4. Hametin serbisu Administrasaun suku no jestaun suku, hodi promove partisipasaun povu, transparénsia no responsabilidade.
5. Proteje no konserva ambiente, inklui jestaun rai, bee no tasi ho forma sustentável.
6. Dezenvolve poténsia turizmu no kultura, hodi kria oportunidade rendimentu ba comunidade.
7. Hasa'e kapasidade rekursu umanu, liuhosi treinamentu no edukasaun ba juventude mane no feto.

### **Objetivu sira ba Dezenvolvimentu iha Suku Ulmera nian**

Meta sira ba dezenvolvimentu iha Suku Ulmera nian ne'e ami defini hikas iha objetivu dezenvolvimentu nian hanesan tuir mai ne'e:

**1. Hadia Moris Diak:**

Objetivu prinsipal mak atu hasa'e kualidade moris comunidade nian no Ultrapasa pobreza liu husi hadia nesesidade baziku sira.

**2. Independensia Suku:**

Lideransa Suku hamutuk ho nia comunidade sira bele jere rasik rekursu no potensial ne'ebe iha suku, atu nune'e bele hatan ba nesesidade baziku no dezenvolve ekonomia suku nian ho independente;

**3. Hasa'e partisipasaun ema hotu nian :**

Partisipasaun ema hotu nian iha dezenvolvimentu suku nian hanesan papel bo'ot liu atu determina no implementa politika dezenvolvimentu tuir ema hotu nia aspirasaun no kondisaun lokal;

**4. Dezenvolvimentu Sustentavel:**

Implementasaun prinsipiu Vizaun no Misaun Suku nian hodi atinji dezenvolvimentu sustentavel iha aspetu hotu-hotu; hanesan Edukasaun, Saude, agrikultura, Turismu, negosiu, Ambiente, nsst.

**5. Hadia Serbisu no Infraestruturaz:**

Hadia fasilidade no infraestruturaz baziku iha suku ne'ebe comunidade sira persisa, no hadia kualidade no kuantidade hodi hasa'e rendimentu lokal.

### **Valór sira ne'ebé Suku Ulmera adopta**

Koletivamente, comunidade no lideransa sira iha Suku Ulmera defini ona valór prinsipál sira hanesan tuir mai ne'e:

**1. Koperasaun Mútua (Gotong Royong):**

Serbisui hamutuk no tulun malu hodi kompleta Serbisu ne'ebe iha ba interese komún, hanaesan hari'i infraestruturaz Suku nian, Mantein ambiente mos, ka atividade sosial no relijiozu nian.

**2. Ajuda Malu:**

Hahalok atu tulun ema ida ba ema seluk ka familia sira ne'ebe hetan difikuldade, tantu tulun liu hosi material ka Moral.

**3. Toleransia no Armonia:**

Mantein respeitu malu aas no konvivenzia diak entre sidadaun sira hotu, inklui sira ne'ebe ho fiar lahanesan;

**4. Tane a'as prinsipiu Respeita no Laran Diak:**

Tau Prioridade ba hahalok diak, respeita ema seluk lahare ba fisiku, idade no jeneru liu husi atitudi no laran diak.

5. **Tane Aas valor kultura:**

Tane aas valor kultura suku nian hanesan Lisan,

### **Prinsipiu Suku Ulmera nian**

Suku Ulmera adopta mós ninia prinsipiu sira ba dezvoltimentu nian mak hanesan tuir mai ne'e:

1. **Prinsipiu Partisipasaun:**

Komunidade envolve ativamente iha prosesu tomada desizaun no ezekusaun atividade.

2. **Prinsipiu Transparénsia:**

Mantein transparénsia informasaun kona-ba utilizaun rekursu no implementasaun programa dezvoltimentu atu nune'e públiku bele asesu no komprende.

3. **Prinsipiu Akontabilidade:**

Lideransa no ekipamentu suku responsabiliza ba rezultadu no utilizaun orsamentu.

4. **Prinsipiu Inkluzsaun sosial:**

Ema ho defisiénsia no grupu vulnerável hetan oportunidade hanesan.

5. **Prinsipiu Sustentabilidade:**

Dezvoltimentu tenke proteje ambiente no garante benefísiu ba jersaun oin mai.

6. **Prinsipiu Koordenasaun:**

Hametin servisu hamutuk ho Autoridade Postu, Munispiu, Governu central, ONG no parseiru dezvoltimentu.

7. **Prinsipiu Valorizasaun kultura lokal :**

Respeita no promove identidade no tradisaun komunidade.

## LIA AGRADESEMENTU HUSI XEFI SUKU ULMERA

Agradese ba Aman Maromak ba grasa no bensaun ne`ebe haraik mai ita, agradece mos ba natureza suku Ulmera nian, agradece mos ba heroi sira hotu ho sira nia tulun ita finaliza prosesu elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitaria (PDK) ida ne`e bele realiza ho diak, ordenadu no partisipativu. Susesu hosi prosesu ida ne`e la`ós rezultadu hosi parte ida deit, maibé husi kolaborasaun forte entre lideransa komunitaria no entidade hotu iha suku ida ne`e.



Agradesementu ofisiál ba Ministériu Administrasaun Estatal, ne`ebé durante prosesu tomak fó orientasaun tékniku, enquadramentu legal no direasaun institusionál hodi garante katak elaborasaun PDK tuir norma no polítika dezenvolvimentu nasional. Apoiu hosi ministériu sai pilar importante ba fortaleizamentu planeamentu iha nivel Suku.

Tuirmai, agradelementu boot ba Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál, ne`ebé fó apoiu estratéjiku no promove mekanismu partisipasaun comunidade iha planeamentu hodi dezenvolve no elabora PDK ne`e.

Agradese mos ba Presidente Autoridade Munisipál Liquiça ba apoiu, orientasaun no koordenasaun ne`ebé fó durante prosesu elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK). Suporta ida ne`e importante tebes hodi garante planu ne`e responde ba nesesidade povu no bele orienta dezenvolvimentu suku ho diak iha futuro.

Lahaluha mos agradece ba Administradór Postu Administrativu Bazartete, ne`ebé diretamente no akompaña prosesu elaborasaun PDK , fó orientasaun operasionál no garante partisipasaun efetiva ekpa elaborador iha elaborasaun dokumentu ida ne`e.

Agradesementu especial ba Membro Konsellu Suku Ulmera no Pessoal Apoiu serbisu Administrasaun Suku, ne`ebé ho responsabilidade no kompromisu boot halo knár identifikasaun problema, potencialidade no prioridade comunidade. Sira nia envolvimentu ativa sai fundamentu prinsipal ba elaborasaun PDK ne`ebé reflète realidade Suku ne`e nian.

Agradese ba Ekipa Elaboradór, ne`ebé servisu ho profesionalizmu, rigor tékniku no dedikasaun atu organiza dados, analiza informasaun bazeia ba kontektu suku ida ne`e.

Ikusliu, agradelementu boot ba comunidade no entidade tomak iha suku laran, tanba sira nia partisipasaun ativa, kontribuisaun ideia no apoiu moral durante prosesu tomak. Kolaborasaun ida ne`e demonstra espírito unidade no responsabilidade hamutuk ba dezenvolvimentu suku Ulmera nian.

Ho lia agradelementu ida ne`e, ami hotu reafirma kompromisiu atu implementa PDK ho responsabilidade no transparénsia, hodi promove moris diak ba comunidade tomak no ami hotu hein no fiar katak PDK ida ne`e hanesan matadalan atu dezenvolve suku ida ne`e iha futuro mai.

Ulmera;.../02/2026

Martinho Correia  
Xefi Suku Ulmera

## Lia Menon Administrador do Posto Administrativo Bazartete

Agradese ba Aman Maromak ba Graca ho I'is Moris nebe haraik mai ita, agradece mos ba uma lisan sira hotu iha posto administrativu Bazartete, agradece mos ba heroi sira hotu ho sira nia tulun ekipa elaborador Planu Dezenvolvimentu Komunitária (PKD) sira bele finaliza sira nia service ho susesu



Nudar Administrador postu Administrativo Bazartete nebe akompanha direita prosesu ida ne'e apresia no urgulu ho ekipa elaborador ba elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitária (PDK), nebe ho esforsu tomak bele finalize Planu Dezenvolvimentu Komunitária maske hasoru obstakulu no desafio oi oin. Durante elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitária.

Planu Dezenvolvimentu Komunitária ne'e prepara hodi sai hanesan matadalan estratéjiku atu hadi'a moris diak povu nian iha suku laran, liu-liu iha área Agrikultura, Edukasaun, Saude, be'e no saneamento, Estrada no Ponte, Eletricidade, ekonomia no dezenvolvimentu sosial.

Planu ida ne'e mos halo no hetan akompanamento direita husi administrador postu no partisipasaun direta husi comunidade, lider lokal, juventude feto no mane, intelektual suku laran hodi garante katak prioridade ne'ebé hili sai duni nesesidade real iha comunidade.

Hau espera katak ho apoiu no orientasaun husi hau, planu ida ne'e bele implementa ho di'ak no bele fó impaktu pozitivu ba dezenvolvimentu sustentavel iha suku idak – idak iha postu administrative Bazartete.

Hau hakarak agradese barak ba ekipa elaborador sira nebe fo ona tempu no atensaun ba finalizasaun Planu dezenvolvimento Komunitaria (PDK) ne'ebé halao iha suku idak-idak espera ho planu ida ne'e. bele sai nudar matadalan ka orientador ida ba futuro suku ida diak liu iha postu administrative Bazartete.

Hakuak boot ba imi hotu,

João Nascimento Braz  
Administrador postu administrative Bazartete

## APRESIASAUN PRESIDENTE AUTORIDADE MUNISIPIO LIQUICA

Uluk Nana'in, ho laran kontente no respeito boot, nudar Presidente Autoridade Munisipio Liquica, hakarak hato'o hau nia Agradesementu no apresiasaun boot ba Suku ida-idak iha Munisípiu Liquica Postu Administrativu Liquica, ne'ebé, ho esforsu hamutuk, partisipasaun ativa no kompromisu comunidade nian, bele halo Planeamentu Dezenvolvimentu ne'ebé agora transforma ona ba Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) ba tinan lima (5).



Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu ne'e la'ós deit dokumentu ida ne'ebé hakerek iha papel. Nia hanesan rezultadu husi prosesu boot ida ne'ebé involve diskusaun, konsultasaun, no hahalok participativu husi comunidade, Lideransa Lokal, no Autoridade relevante sira. Ida-ne'e hatudu katak Komunitade sira iha kapasidade atu haree sira nia realidade rasik, identifika problema, determina prioridade no planeia dalan ba futuro ne'ebé diak liu.

Resultadu servisu ne'ebé Suku sira apresenta ohin hatudu katak planeamentu Dezenvolvimentu lokal bele sai ida ne'ebé realistiku, inkluzivu no responde ba nesesidade comunidade nian, se halo ho partisipasaun boot husi povu. Nia mos hatudu maturidade lideransa suku nian no responsabilidade kolektiva atu halo dezenvolvimentu ne'ebé sustentável.

Autoridade Munisipio Liquica haree PDK nudar referénsia importante ida ba implementasaun programa no mehi dezenvolvimentu sira iha nivel Munisípiu. Planu ne'e bele sai nudar instrumentu atu orienta desizaun, alokasaun rekursu no koordinasaun entre suku, Administrasaun Postu Liquica no servisu tékniku sira. Tan ne'e, planeamentu ne'ebé diak sei ajuda evita repetisaun programa, minimiza desperdisiu rekursu no aumenta efetividade intervensaun Governamentál.

Iha oportunidade ida-ne'e, hau hakarak afirma klaramente katak Autoridade Munisipio Liquica sei kontinua fó apoio ba realizasaun planu no mehi sira suku nian, tuir kapasidade institucionál, orçamentál no tuir orientasaun lei no politika Governu sentrá.

Hau mos hakarak sublinha katak sucesso PDK la depende deit husi apoio husi Autoridade Munisipal, maibé depende liu-liu husi kompromisu kontinuu husi lideransa suku no comunidade

tomak. Implementasaun planu presiza disiplina, transparénsia, prestasaun konta ho laran mos. Idane'e importante atu garante katak benefísiu dezvoltimentu to'o loos ba povu sira ne'ebé presiza liu.

Iha konteksu dezvoltimentu nasional, planeamentu lokal hanesan PDK ne'e sei ajuda implementa visaun Governu kona ba Desentralizasaun Administrativa no fortalese poder lokal. Suku sira nudar fundasaun boot ida iha estrutura estadu, iha papel importante atu hala'o dezvoltimentu husi kraik ba leten, ne'ebé bazeia ba realidade lokal no kapasidade comunidade nian.

Ikus liu, hau hakarak hato'o hau nia parabéns no rekonesimentu ba Administrador do Postu Liquica, ba Chefe Suku sira, Konsellu Suku, lider komunitáriu sira no comunidade tomak, ba esforsu no dedikasaun ne'ebé ita hatudu ona iha prosesu ida-ne'e. Autoridade Munisipal prontu atu hamutuk ho ita hotu, hodi transforma planu ne'e sai realidade, no hodi garante katak dezvoltimentu ne'ebé ita halo ohin sei fó benefísiu ba gerasaun agora no gerasaun tuir mai.

Obrigadu barak ba atensaun hotu. Maromak haraik bensaun ba imi hotu.

Índise .....	1
Vizaun, Misaun, Metas Objetivu, Valór no Prinsípiu Suku nian .....	i
Lia agradeseментu husi Xefi Suku .....	iii
Lia Menon Administradór Postu Administrativu nian .....	iv
Apresiasaun Presidente Autoridade Munisipál .....	v
<b>Parte 1: Introdusaun .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1. Antecedente .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.2. Baze legál.....</b>	<b>2</b>
<b>1.3. Objetivu .....</b>	<b>2</b>
Parte 2: Perfil Suku.....	2
2.1. Kondisaun Suku.....	2
Istoria Suku nian .....	2
Demografia Suku.....	6
Situasaun Sosial .....	7
Situasaun Ekonomia.....	1
2.2. Kondisaun Administrasaun Suku .....	2
Divizaun Administrativa Suku .....	2
Estrutura Konsellu Suku .....	3
<b>Parte 3: Diagnóstiku Suku nian.....</b>	<b>4</b>
3.1. Diagnóstiku Jerál.....	4
3.2. Análiza ba Parseiru Suku nian .....	6
<b>Parte 4: Planu Dezenvolvimentu Suku .....</b>	<b>7</b>
<b>4.1. Vizaun .....</b>	<b>7</b>
<b>4.2. Misaun Suku Ulmera nian.....</b>	<b>7</b>
<b>4.3. Meta sira ba Dezenvolvimentu nian.....</b>	<b>7</b>
<b>4.4. Objetivu sira ba Dezenvimentu nian .....</b>	<b>7</b>
<b>4.5. Valór Suku Ulmera nian .....</b>	<b>8</b>
<b>4.6. Prinsípiu Suku Ulmera nian.....</b>	<b>9</b>
<b>4.7. Potensialidade Lokál no Politika Dezenvolvimentu Suku .....</b>	<b>10</b>

<b>4.8. Obstákulu no Estratéjia ba Dezenvolvimentu Suku .....</b>	<b>11</b>
<b>4.9. Planu Dezenvolvimentu Suku Ulmera tinan 2025 – 2030.....</b>	<b>12</b>
<b>4.10. Faze Implementasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu Periodu 2026–2030.....</b>	<b>17</b>
<b>Parte 5: Monitorizasaun no Avaliasaun .....</b>	<b>17</b>
<b>5.1. Monitorizasaun .....</b>	<b>17</b>
<b>5.2. Avaliasaun .....</b>	<b>21</b>
<b>Parte 6 Finál – Akta Aprovasaun.....</b>	<b>22</b>
<b>Aneksu sira.....</b>	<b>23</b>

## Parte 1: Introdusaun

Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) ba Suku Ulmera prepara hanesan instrumentu estratéjiku atu orienta dezenvolvimentu suku nian iha periodu 2026–2030. Dokumentu ida ne'e hari'i hodi responde ba nesesidade real komidade, konsidera poténsia lokál, dezafiu ne'ebé iha, no oportunidade atu hadi'a moris povu iha futuru.

Iha kontestu jeográfiku, demográfiku no sosio-ekonómiku, Ulmera iha rekursu naturál ne'ebé importante, liuliu iha agrikultura, turizmu no kultura. Maibé, iha mos limitasaun sira hanesan infraestrutura bázika, asesu ba servisu públiku, kapasidade rekursu umanu no gestãu ambientál. Tanba ne'e, PDK sai hanesan matadalan atu integra programa no atividade sira hosi governu, parseiru dezenvolvimentu, no iniciativa komidade rasik.

Prosesu elaborasaun PDK ne'e hala'o ho prinsípiu partisipativu, envolve lideransa suku, representante aldeia, grupu fetu, juventude, igreja, no entidade relevante seluk, hodi garante katak prioridade sira ne'ebé defini refleto duni aspirasaun povu.

Ho dokumentu ida ne'e, hakarak hametin koordinasaun interinstitusionál, aumenta efisiénsia utilizasaun rekursu, no asegura katak dezenvolvimentu iha Ulmera lao ho direitu, inkluzivu no sustentável.

Elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) iha objetivu atu prepara matadalan estratéjiku dezenvolvimentu suku nian, ne'ebé bazeia ba nesesidade real komidade, poténsia lokál no prioridade ne'ebé konkorda liuhosi prosesu partisipativu.

### **Objetivu Jerál**

Hamosu dokumentu planifikasaun ne'ebé sistemátiku, inkluzivu no orienta ba rezultadu hodi guia implementasaun programa no atividade dezenvolvimentu iha periodu planu.

### **Objetivu Espesífiku**

1. Identifika poténsia, problema no nesesidade prioridade komidade.
2. Hametin partisipasaun lideransa lokal, fetu, juventude no grupu relevante hotu.
3. Determina direksaun politika, estratéjia no programa dezenvolvimentu suku.
4. Hadi'a koordinasaun ho instituisaun governu no parseiru dezenvolvimentu.
5. Kria baze ba monitorizasaun no avaliaun implementasaun planu.
6. Garante transparénsia no akontabilidade iha prosesu dezenvolvimentu.

*Deskrisaun badak kona-bá istoria dezenvolvimentu iha Suku, prosesu ne'ebé lideransa komunitáriu ho komidade sira halo ona durante ne'e hodi akomoda aspirasaun sira ba dezenvolvimentu nian. Planu ka dokumentu saida mak Suku sira produz rasik ona durante ne'e, liga fali mai nesesidade atu Suku sira bele produz ona planu dezenvolvimentu Suku nian.*

## 1.2. Baze legál

Alista deit baze legál sira ne'ebé orienta Suku ida-idak hodi elabora planu dezenvolvimentu komunitáriu nian. Baze legál sira ne'e inklui no la limite ba:

- Lei número 9/2016 kona-bá lei Suku nian
- Dekretu lei número 4/2024 kona-bá planeamentu dezenvolvimentu komunitáriu
- Diploma Ministérial número 15/2025 kona-bá modelu planeamentu

## 1.3. Objetivu

- *Iha seksaun ida ne'e sei deskreve objetivu husi elaborasaun planu dezenvolvimentu komunitáriu nian.*
- Planu dezenvolvimentu Komunitaria nia objetivu mak hadia bem-estar comunidade nian, aslera no hadia kualidade moris, hatan ba nesesidade baziku sira, hari`i infraestrutúra, dezenvolve potensial ekonomia lokal, no utiliza rekursu natural no ambiente ho sustentavel. Objetivu seluk mak atu kria planeamentu partisipativu, transparente, no sustentavel ne`ebe apoiu independensia suku nian.
- Deskrisaun ba objetivu tenki uza linguajen operacional simples hodi fasil ba interpretasaun.
- Ezemplu; Atu identifika potensialidade hotu comunidade nian ne'ebé sei tulun dezenvolvimentu iha Suku laran.

### 1.1. Ámbitu

- Iha seksaun ámbitu ita halo limitasaun ba kobertura husi konteúdu planu dezenvolvimentu komunitáriu nian.
- *Ezemplu: planu ne'e kobre deit prioridade ba dezenvolvimentu ne'ebé sei halo iha tinan 5 nia laran hahu husi tinan 2025 to'o 2030.*

## Parte 2: Perfíl Suku

### 2.1. Kondisaun Suku

#### Istoria Suku nian

Suku Ulmera hamriik iha tinan 1910 iha tempu Portugues nian. Naran Suku Ulmera mai husi liafuan Mantla ne'ebé signifika Ulun Mean. Antis ne'e`Suku Ulmera naran Suku Borru iha tempu mudansa ba lideransa hosi Xefe Suku Nicolau Gonçalves ba Lideransa Boaventura Soares, hodi muda naran suku nian ba Suku Ulmera iha tinan 1960, eskolha hosi fatin lulik ho naran lulik Ulmera. Tanba fatin ne'e hanesan centru ba comunidade hotu iha Suku Ulmera.

Istórikamente, Suku Ulmera lidera ona husi lideransa komunitáriu hamutuk nain 12. Tuir mai ne'e mak detallu ba lideransa Suku Ulmera nian husi inísiu to'o agora, inklui knár ne'e sira halo ona:

### 1. Lideransa Dahuluk

Naran Lideransa Komunitáriu : **Marcelino Alves Correia**

Periodu Ukun : **Tinan 1910 to'o 1948**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

### 2. Lideransa Daruak

Naran Lideransa Komunitáriu : **Nicolau Gonçalves**

Periodu Ukun : **Tinan 1948 to'o 1960**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

### 3. Lideransa Datoluk

Naran Lideransa Komunitáriu : **Boaventura Soares**

Periodu Ukun : **Tinan 1960 to'o 1975**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Orienta populasaun Suku Ulmera hari`i Uma fatin no Dapur ketak-ketak.
- Hanorin populasaun oinsa hatene komprimenta no respeita malu
- Loke dalan ligasaun suku ba aldiea sira ke`e ho liman,
- Hari`i Eskola Pilaparia 1961
- Hari`i Sede Suku Antigu Vila Correia 1967, agora Bandeira rin sei iha
- Hari`i Eskola Kassait 1972
- Hari`i Kapela Coração de Jesus, iha Katapahun, Kassait, iha Tinan 1972
- Loke no Kuda plantasaun Nu iha area besite ho kassait
- Dependente plantasaun Nu, ne`ebe mak governu Portuges foti entriga munisipiu, no nain mak suku Umera

#### 4. Lideransa Dahaat

Naran Lideransa Komunitáriu : **Manuel Braz**

Periodu Ukun : **Tinan 1976 to'o 1979**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

#### 5. Lideransa Dalima

Naran Lideransa Komunitáriu : **Acacio Gomes**

Periodu Ukun : **Tinan 1979 to'o 1983**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

#### 6. Lideransa Daneen

Naran Lideransa Komunitáriu : **Amaro Alves**

Periodu Ukun : **Tinan 1983 to'o 1987**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

#### 7. Lideransa Dahitu

Naran Lideransa Komunitáriu : **Geraldo Ribeiro Soares**

Periodu Ukun : **Tinan 1987 to'o 1992**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Loke Estrada ba aldeia Neran
- Forma Aldeia foun Neran

- Sai mos hanesan Professor/Kepala Sekolah SDN 5 Kassait
- Kanaliza Bee mos hosi be`e matan ika Loa ba komunidadade
- Hari`i Tara Bandu Suku, lahalo lia bo`ot durante tinan 5
- Hari`i Postu Saude Ulmera (Uluk ho koñesidu PUSKESMAS)
- Orienta Komunidadade hotu halo toos

## **8. Lideransa Dawalu**

Naran Lideransa Komunitáriu : **João Martins Soares Pereira**

Periodu Ukun : **Tinan 1992 to`o 1997**

Obra/atinjimentu ne`ebé consege halo no husik hela:

- Loke Estrada hosi Nasuta Suku Ulmera ligasaun ba Suku Fahilebu
- Konstrui Sede Suku foun
- Konstrui Uma Sosial ba komunidadade sira
- Konstrui fatin rekareasi Ulmera Beac

## **9. Lideransa Dasia**

Naran Lideransa Komunitáriu : **José Martins Soares**

Periodu Ukun : **Tinan 1997 to`o 1999**

Obra/atinjimentu ne`ebé consege halo no husik hela:

## **10. Lideransa Dasanulu**

Naran Lideransa Komunitáriu : **Faustino de Carvalho**

Periodu Ukun : **Tinan 1999**

Obra/atinjimentu ne`ebé consege halo no husik hela:

- Iha Situausaun 1999, inimigu buka Sr. José Martis Soares husik hela kargu hanesan Kepala desa, tanba inimigu buka atu oho, salva an ba Ai-Laran, no Bupati hatudu Sr. Faustino Hanesan kepala Desa.

## **11. Lideransa Dasanulu resin-ida**

Naran Lideransa Komunitáriu : **José Martins Saores**

Periodu Ukun : **Tinan 2000 to`o 2009**

Obra/atinjimentu ne`ebé consege halo no husik hela:

- Rehabelitasaun ba Sede Suku
- Rehabelitasaun estrada hosi dalan publiku ba Neran

## **12. Lideransa Dasanulu resin-rua**

Naran Lideransa Komunitáriu : **Laurentino Martins**

Periodu Ukun : **Tinan 2009 to'o 2016**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Escola Infantil Kassait
- Escola Filial Filiparia
- Konstrusaun foun ba Eskola Filial 1 2 Lebuloa
- Mini Mercado Lebuloa
- Konstrusaun foun Escola E B C 123 Kassait
- Reabilitasaun Posto Saúde Ulmera
- Eletricidade kobre Ulmera hotu
- Colégio Santo Inácio de Loiola
- Centro Comunitário iha aldeia Fatubesilolo
- Moru Proteção gabion mota Kassait
- Kanalizasaun Bee mos iha aldeia Ermeta
- Kanalizasaun Bee mos Bua Meik ba Komuidade Gamanuhati
- Kanalizasaun Bee mos husi Aralema mai to'o Sede Suco

### **13. Lideransa Dasanulu resin-tolu**

Naran Lideransa Komunitáriu : **Martinho Correia**

Periodu Ukun : **Tinan 2016 to'o 2030**

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Hari`i/Kostrui Sede Suku Foun
- Uma Naroman ba Povo (PNDS)
- Ke`e dalan/esrtada foun hosi Aldeia Mane-Mori ligasaun Essirat no Aldeia Ermeta 12 km, (PNDS)
- Ke`e dalan/Estrada ligasaun Aldeia Essirat ba Aldeia Fatubesilolo 3 km, (PNDS)
- Moru Protesaun (Gabion) iha Aldeia Ermeta
- Rehabelitasaun Sistema Be`e mos iha Aldeia Neran
- Konstrusaun foun ba kapela Neran, Fatubesilolo, no Nauner
- Perpurasan Be`e mos ba Komuidade Aldeia Nauner, (PNDS)
- Rehabelitasaun Extensaun ba Sede Suku (PNDS)
- Extensaun sala de Aula 3 iha eskola ABC 1 2 3 Kassait, (PNDS)
- Konstrui Moru Protesaun ba Postu Saude Ulmera, (PNDS)
- Cor Beteun ba estrada iha Aldeia Mane-Mori, (PNDS)
- Moru Protesaun Gabion ba Mota Besite pakote 1 no pakote 2
- Moru Protesaun Gabion ba Mota Barasmate
- Moru Protesaun Cyclop (Cor Beton) ba Ermeta, aldeia Ermeta
- Extensaun Sala de Aula ba eskola 3 ba eskola E. B. 1 2 Pilaparia
- Pre-Eskolar Budahandra-Tesi Giorhata
- Hari`i area Protegida Marina Samba Sembilan
- Armajen Budu Tasi
- Manutensaun Estrada hosi Nasuta ba suku Fahilebu

## Demografia Suku

Totál populasaun iha Suku Ulmera hamutuk 4678 feto 2342 mane 2331. Husi númeru ida ne'e, nia distribuisaun tuir idade mak hanesan tuir mai ne'e:

Idade (tinan)	Feto	Mane	Total
0 – 05	145	172	317
6 – 10	222	211	433
11 – 15	210	225	435
16 – 20	232	211	443
21 – 25a	204	228	432
26 – 30	223	217	440
31 – 35	212	215	427
36 – 40	150	157	307
41 – 45	166	144	310
46 – 50	160	138	298
51 – 55	135	151	286
56 – 60	124	131	255
61 – 65	67	55	122
65 – 70	35	30	65
71 – 75	40	34	74
76 ba leten	17	12	29
Total	2342	2331	4673

Númeru populasaun Suku Ulmera tuir nivel edukasaun, nian bele haree iha tabela tuir mai:

Idade (tinan)	Feto	Mane	Total
Pre-Eskolar	41	32	73
Ensinu Báziku Siklu	518	562	1080
Ensinu Sekundáriu	168	194	362
Lisensiatura	45	76	121
Mestradu	0	2	2
Doutoramentu	0	0	0

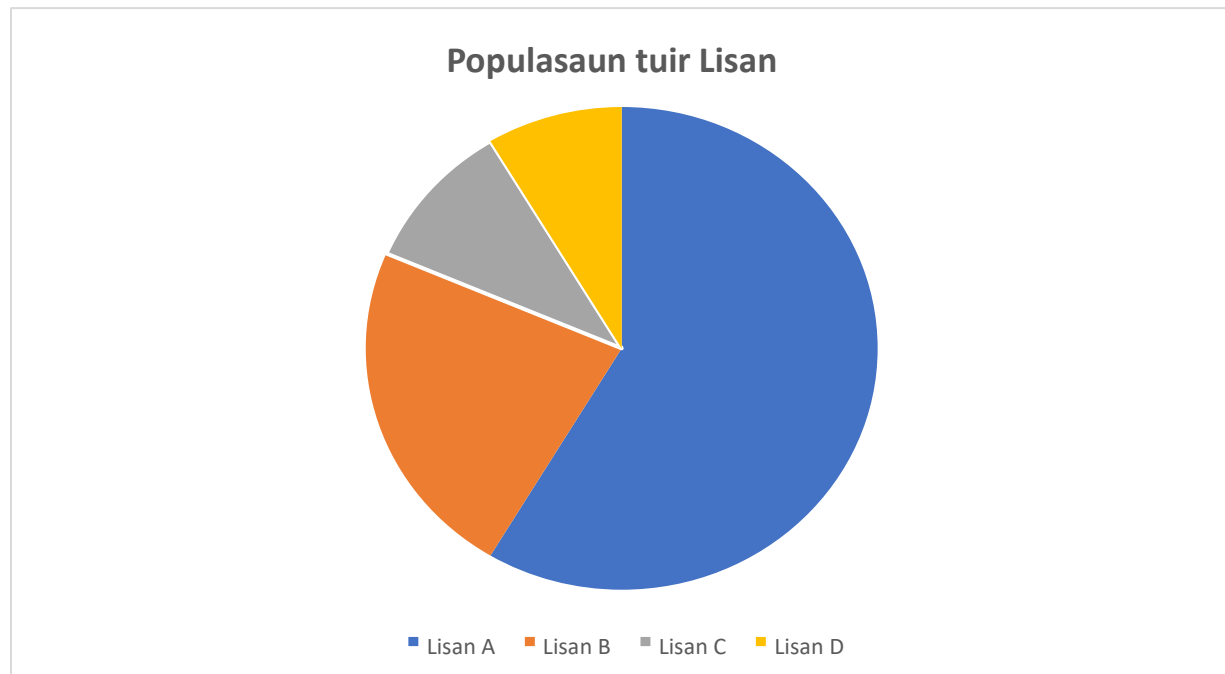
## Situasaun Sosial

Populasaun Suku Ulmera kompostu husi lisan ne'ebe mak existi hanesan (bele deskreve lisan hirak ne'ebé pertense ba Suku ne'e). Distribuisaun populasaun iha Suku Ulmera tuir lisan nian mak aprezena iha gráfiku tuir mai ne'e: (Nota: dados ne'ebé aprezena iha gráfiku ne'e bele uza persentajen deit)

<b>LISTA UMA LISAN HOTU NE'EBE EXISTI IHA ULMARA</b>			
<b>Nú</b>	<b>Naran Uma Lisan</b>	<b>Husi Aldeia</b>	<b>Observsaun</b>
1	Uma Lisan Kaisahe Pad Suma	<b>Ermeta</b>	Paulino Goç Alves
2	Uma Lisan Borru Pad Ulu		Adelino Pereira
3	Uma Lisan Borru Pad Pusu		Bendito R. Babo
4	Uma Lisan Kaisahe Pad-Banan		Jacinto gonç Alves
5	Uma Lisan Asmau		Alberto Gonç Alves
6	Uma Lisan Airoma Laktada		Zeca
7	Uma Lisan Airoma Sabel		Laurentino Marrtins
8	Uma Lisan Airoma Nurak		Vitor Varrela
9	Uma Lisan Ulmer		Martinho Alves
10	Uma Lisan Goulolo		Jacinto dos Santos
11	Uma Lisan Bukai		Domingos Alves
12	Uma Lisan Leo Besi		Aniceto Pereira
13	Uma Lisan Borru Mau Holu	<b>Essirat</b>	Pedro Berre
14	Uma Lisan Fahi Mea		Mautasi
15	Uma Lisan Ulmer		Ferñao Lobato
16	Uma Lisan Mane-Mori Lisbau		Nicolau A. Barreto
17	Uma Lisan Klaosnap		Santos da Costa
18	Uma Lisan Dirbuti		Venancio Gon,calves
19	Uma Lisan Leokopa		Silveiro Correia
20	Uma Lisan Rae Ubu	<b>Fatubesilolo</b>	Feliz
21	Uma Lisan Borru Pad Pusu		Felisz dos Santos
22	Uma Lisan Borru Padio		Carlos da Costa
23	Uma Lisan Borru Gior Pu		Dioamentino dos Santos
24	Uma Lisan Airoma Laktada		Gregorio Martins
25	Uma Lisan Airoma Kirlelo		Graciono Ribeiro
26	Uma Lisan Amleque Amose	<b>Mane-Muno</b>	Maateus R. Boavida
27	Uma Lisan Asmeta Bauleto		Jacob Gusmão
28	Uma Lisan Bidau Uma Ulun		Laurentinho Alves
29	Uma Lisan Dasihunu Kaileba		Clementino A. Ribeiro
30	Uma Lisan Ailuta		Domingas Ribeiro
31	Uma Lisan Biquero		Rica Ribeiro
32	Uma Lisan Mambobo		Albertino Saores
33	Uma Lisan Bidau Kbas		Abrão dos Santos
34	Uma Lisan Leohunu Sakame		Grigorio Alves
35	Uma Lisan Asmeta Bauleto Nalos		Lorenço Alves
36	Uma Lisan Asmeta Bauleto Uma Klaran		Felismino Saores
37	Uma Lisan Amleque Amose Barasmate		Francisco Barreto
38	Uma Lisan asmeta Bauleto Hauba		Jacob Gusmão
39	Uma Lisan Asemeta bauleto		Ananias Alves
40	Uma Lisan Amleque Amose Uma Naruk	Mateus Barreto	

41	Uma Lisan Amleque Amose Don Merdeka		Crispin de Araujo
42	Uma Lisan Legimea		Marcos Bras
43	Uma Lisan Dirtura		Jaime dos Santos
44	Uma Lisan Hatluli		Henrique Salsinha
45	Uma Lisan Dirbuti		Leonel Barreto
46	Uma Lisan Sero Mane-Mori		Afonso Ximennis
47	Uma Lisan Airoma Nurak		Celestino Alves
48	Uma Lisan Tohilo Bisoi		Madalena S. Santa
49	Uma Lisan Berdua Maubata		José A. Ribeiro
50	Uma Lisan Olobu		Rui Amaral
51	Uma Lisan Tuage		Julio Neves dos Reis
53	Uma Lisan Ramkora Ramlili		Nelson David
53	Uma Lisan Mane-Mori Maior	Mane-Mori	Anjulino dos Santos
54	Uma Lisan Mane-Mori Libremeo/Nunhei		Venancio dos Santos
55	Uma Lisan Goulolo		Luis Gonçaves
56	Uma Lisan Meta Loe Krae Bau		Silvino
57	Uma Lisan Dirhati Kaihaer		Mario Pinto
58	Uma Lisan Klero		Julio Soares
59	Uma Lisan Karhili		Vicente Correia
60	Uma Lisan Pad Iko		Arnaldo Xavier
61	Uma Lisan Rae Ubu	Nauner	Felix Alves
62	Uma Lisan Tali Moro		Ananias Varela
63	Uma Lisan Maumeta		Tomas
64	Uma Lisan Kaisahe		Agosto Correia
65	Uma Lisan Baucoli		Agusta de Fatima
66	Uma Lisan Leosaga		Julio Alves Correia
67	Uma Lisan Ai Luta		Nazario dos Santos
68	Uma Lisan Besi Bau Sari		Olandino Ribeiro
69	Uma Lisan Legimea		Mariono de Fatima
70	Uma Lisan Mambobo		Zacarias de Fatima
71	Uma Lisan Maumeta		Pedro Lemos
72	Uma Lisan Dirbuti		Paulo Alves
73	Uma Lisan Dirbuti		Cancio Correia
74	Uma Lisan Ashui Pad Mau		Vicente Alves
75	Uma Lisan Makasar		Domingos Martins
76	Uma Lisan Padio		Nicolau Alves
77	Uma Lisan Mane-Mori Kaiheto Lakbere	Neran	Romaldo Alves
78	Uma Lisan Haehnua		Mahmud
79	Uma Lisan Sarmata		Morgado Gomes
80	Uma Lisan Terlau	Terlau	Ernesto Cardoso Tilman
81	Uma Lisan Asmeta bauleto		Luis S. Ataide

82	Uma Lisan Asklaou Dau Olo		Cancio dos Santos
83	Uma Lisan Lau Ana		João M. S. Pereira
84	Uma Lisan Fahikbose Kbas		José Martins Soares
85	Uma Lisan Fahi Kbose Uma Ulun		Marcelo dos Santos
86	Uma Lisan Pela Pu		Paulo A. Pereira
87	Uma Lisan Fahi Kbose Af-tana		David S. Loe-Leto
88	Uma Lisan Tuhilo		Americo Gonçalves
89	Uma Lisan Loro Sae		Agosto N. Marqueis
90	Uma Lisan Lisober		Antonio dos Santos
91	Uma Lisan Dirbuti		Altur Boavida
92	Uma Lisan Hatu Loro		Domingos de Jesus
93	Uma Lisan Amleque Amose		Artur Barreto
94	Uma Lisan Amleque Barasmate		Eduardo P. Tavares
95	Uma Lisan Fahikbose Pad Kbas	<b>Tetsari</b>	Salvador B. Esprito Santo
96	Uma Lisan Asmeta Bauleto		Abilio Alves
97	Uma Lisan Baukoli		Julio da Costa
98	Uma Lisan Fahi Kbas		Justino A. Ribeiro
99	Uma Lisan Darpu		Manuel de Deus
100	Uma Lisan Bi Dasi		Calisto Gomes
101	Uma Lisan Legimea Ainapa		Amandio dos Santos
102	Uma Lisan Fahi kbose Nurak		Domingos da Silva



Gráfiku 1: Distribuisaun Populasaun tuir Lisan

Aleinde populasaun lokál, iha Suku Ulmera rezide mós sidadaun sira husi munisípiu seluk no estranjeiru/rai-liur mak hanesan: Indonesia, Cina, Srilanka. Númeru populasaun husi nasaun sira temi iha leten bele haree iha tabela tuir mai ne'e:

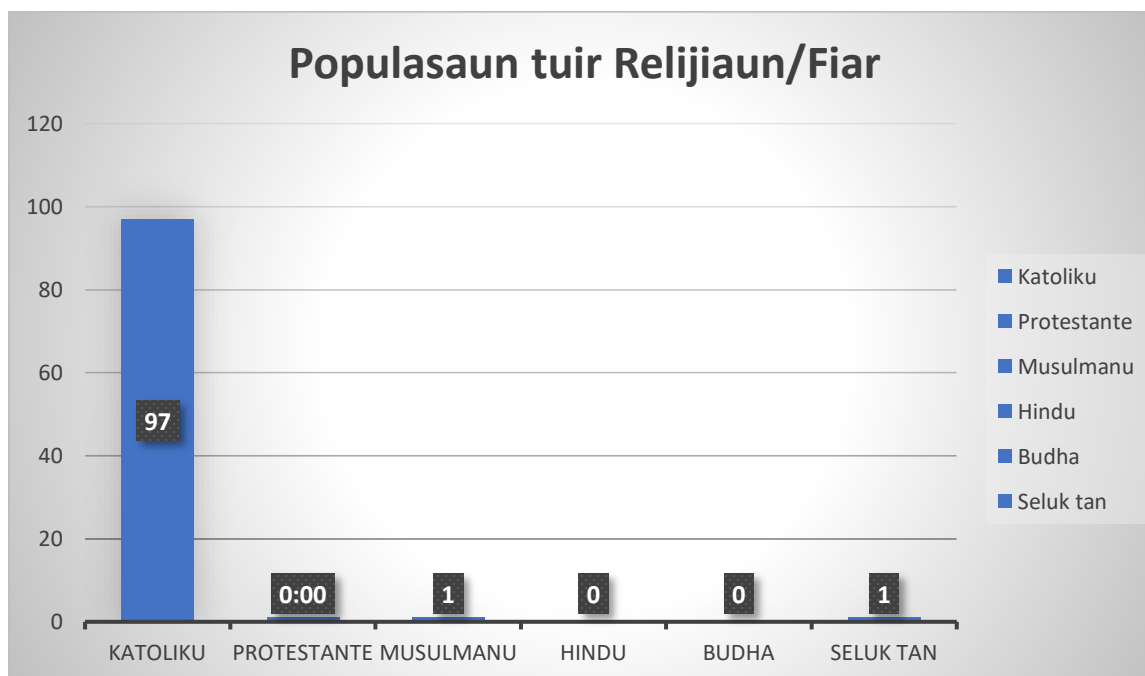
Nú	Munisípiu/Nasaun Orijen	# Feto	# Mane	Total	Observasaun
1.	Indonesia	1	4	5	<i>Forma familia ho ema Timor</i>
2.	Cina	4	3	7	Halao Negosio
3.	Srilanka	0	1	1	Forma familia ho ema Timor
4.					
5.					

Populasaun Suku Ulmera bele koalia lian sira hanesan Tetun, Tokodede, Mambae (*deskreve lian ne'ebé populaun sira koalia inklui lingua nasional no estranjeiru sira*).

Tuir mai ne'e mak detallu husi lian ne'ebé populasaun Suku Ulmera bele koalia ho persentajen utilizadór lian refere.

Nú	Lian ne'ebé bele koalia	Persentajen Populasaun	Observasaun
1.	Tetun	50%	
2.	Mambae	25%	
3.	Tokodede	20%	
4.	Mantla	5 %	
5.			

Iha aspetu fiar nian, populasaun Suku Ulmera fiar iha relijiaun Katolik, Protestante, Islam ho ninia detallu distribuisaun hanesan iha gráfiku tuir mai ne'e:



Aleinde ne'e, populasaun Suku Ulmera ne'ebé iha nesidade spesífiku ka populasaun ho kondisaun defisiensia hamutuk 16 ne'ebé kompostu husi feto 4, mane 12. Iha moos grupu vulneravel sira hanesan faluk, oan kiak, idozu no individu ne'ebé laiha rendimentu mak hanesan tuir mai ne'e:

Nú	Ema ho Defisiensia no Grupu vulneravel	# Feto	# Mane	Total	Observasaun
1.	Ema ho Defisiensia	4	12	16	<i>Bele halo deskrisaun nesesáriu ba grupu ida-idak</i>
2.	Faluk	154	37	177	
3.	Oan Kiak				
4.	Idozu	122	166	288	
5.	Ema ne'ebé laiha rendimentu				
6.	Bolsa da Mãe	42	17	63	

Detallu ba populasaun ho nesesidade espesífiku no grupu vulnerabel nian bele tau iha aneksu 1.

## Situasaun Ekonomia

Fontes rendimentu prinsipál husi populasaun iha Suku Ulmera nian maka Agrikultór, Peskadór, Hakiak Animal, Negosio, Funsinariu iha Setor oi-oin, nsst. Tabela tuir mai ne'e hatudu knár prinsipál husi comunidade nian ne'ebé konsidera nu'udár sira nia fontes ba rendimentu nian.

Nú	Okupasaun/serbisu	Totál	Mane	Feto
1.	Agrikultór	1549	863	686
2.	Peskadór	146	145	1
3.	Hakiak Animal ho fins ba negosiu			
4.	Negosiante (faan no sosa sasan ho fundus la liu \$ 5000)	29	11	18
5.	Emprezáriu ( <i>Iha ona estabesimentu negosiu ho fundus liu \$5000 no iha kbiit fó empregu ba ema seluk</i> )	1	-	1
6.	Funsionáriu (públiku no privadu husi setór oi-oin)	287	163	124
7.	Serbisu iha rai-liur	19	11	8
8.	Estudante (sei frekuenta hela estudu husi nivel pre-eskolar to'o universitáriu)	2288	1202	1086
9.	Dezempregu ( <i>Ema ne'ebé la frekuenta eskola no la hola parte iha knár sira temi iha leten</i> )	317	152	165

Aleinde fontes rendimentu/knár populasaun nian hanesan deskreve ona iha leten, ekonómikamente, Suku Ulmera iha moos potencialidade lokál/natural ne'ebé bele konsidera nu'udár fontes ekonomia Suku nian mak hanesan deskreve iha tabela tuir mai ne'e:

Nú	Potensialidade Lokál	Volume/Kuantidade	Kondisaun Existente
1.	Kafe	120 h	Existe
2.	Masin		Existe fatin 2
3.	Budu Tasi	3 h	Existe fatin 3
4.	Viverus Ai-Parapa	150.000	Existe fatin 3
5.			

Husi sorin seluk, Suku Ulmera mós iha ona estabesimentu negosiu ne'ebé konsidera nu'udár fontes ba dezenvolvimentu ekonomia, kriasaun empregu no kresimentu ba rendimentu família nian, hanesan lista iha tabela tuir mai ne'e:

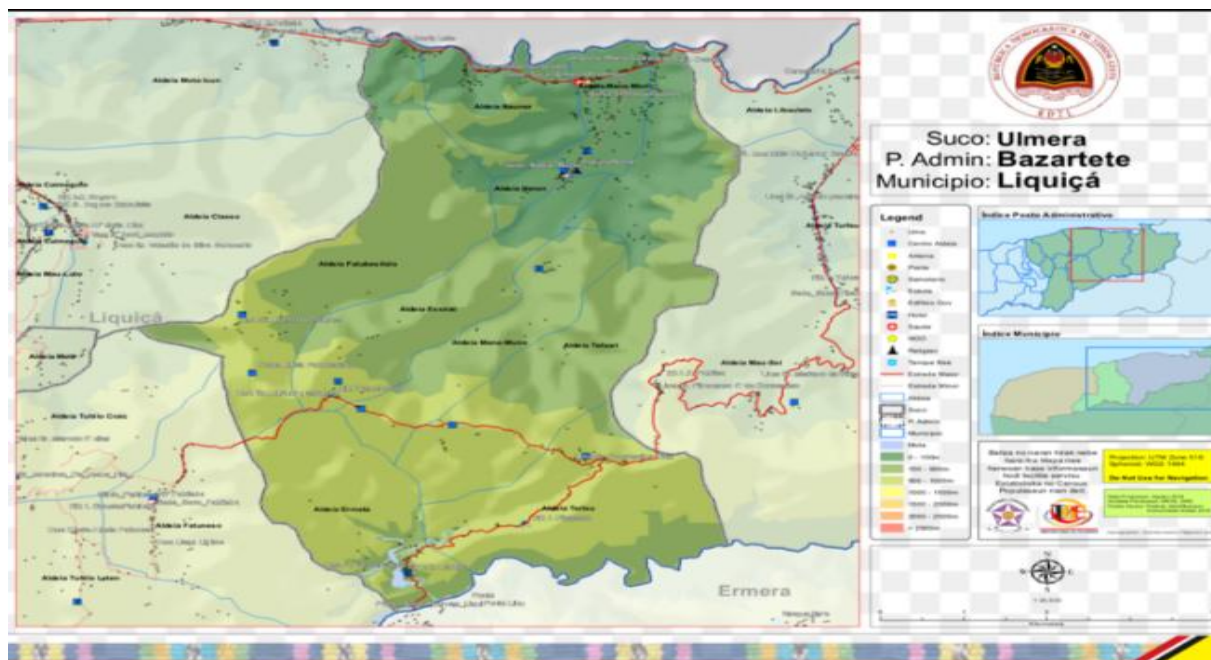
Nú	Estabelesimentu Negósiu/Industria	Kuantidade
1.	Koperativa	1
2.	Rai no Impresta Tosan (RIAK), grupu kada aldeia (grupu 9)	185 ema
3.	Negosiu Kik/kios	54
4.		
5.		

## 2.2. Kondisaun Administrasaun Suku

### Divizaun Administrativa Suku

Suku Ulmera administrativamente kompostu husi aldeia 9 no okupa área 39,02 km<sup>2</sup>. Vizualizasaun jeográfia husi Suku Ulmera nian bele haree iha mapa tuir mai ne'e.

### Mapa Suku





## Parte 3: Diagnóstiku Suku nian

### 3.1. Diagnóstiku Jerál

Ba nesidade elaborasaun no projesaun iha planu dezvoltamentu komunitáriu iha Suku Ulmera ba periodu tinan 2026-2030 nian, simplesmente utiliza formula análise SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunity and Thread) ka Forsa, Frakeza, Oportunidade no Ameasa sira.

Rezultadu diagnóstiku nian apresenta iha diagrama tuir mai ne'e:

Setór	Strengths/ Forsa sira	Weaknesses/ Frakeza sira	Oportunities/ Oportunidade sira	Threats/ Ameasa
<b>Ekonomia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suku Ulmera ekonomia moris maioria hosi Agrikultura hanesan: halo to'os, tein masin tradisonal, Peska, hakiak budu Tasi, hakiak animal no negosio kik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekipamentus ne'ebe uza tradisonal no limitadu</li> <li>Extensionista ladun ativu ba agrikultor sira</li> <li>Kapital finanseru limitadu</li> <li>Asesu ba merkadu limitadu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa apoiu ekonomia hosi Governu/ONG</li> <li>Posibilidade dezvoltavime negósiu ki'ik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Flutuasaun presu merkadu</li> <li>Kompetisaun hosi fatin seluk</li> <li>Mudansa klima no moras animal/Tasi bo'ot</li> <li>finanseiru ba negosio kik limitadu</li> </ul>
<b>Infraestrutur</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrada suku-aldeia iha ona prinsipál</li> <li>Be'e mos supsente ba comunidade</li> <li>Eletridade iha maioria comunidade asesu ona</li> <li>Eskola, Kapela, Postu Saúde existi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dalan sira la uza plan valeta</li> <li>Kanalizasaun kuaze tuan, udan estraga</li> <li>Eskola sala aula, professor no mobiliariu limitadu</li> <li>Postu saúde laiha sala maternidade, No. distancia dok husi comunidade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa investimentu infraestrutur</li> <li>Planeamentu Integradu hodi hadia estrada, ponte, água mos</li> <li>Partisipasaun comunidade iha manutenensaun</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iha tempu udan dalan sira ne'e estraga, tanba mota sulin tuir dalan</li> <li>Iha tempu bai loron be'e minus</li> <li>Ahi lakan mate bebeik bele estraga sasan elektronika, labele asesu ba Be'e mos</li> <li>Eskola sira iha tempu udan sempre hetan inundasaun, tanba laiha drainazen nebe diak.</li> </ul>
<b>Agrikultura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iha Suku Ulmera maoria populasaun moris ho vida agrikultor halo to'os.</li> <li>Iha Suku Ulmera populasaun mos hakiak animal hanesan fahi, bibi, karau no manu.</li> <li>Iha Suku Ulmera populasaun iha</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sei uza sistema ho tradisonal matreal ne'ebe tradisonal,</li> <li>Sistema hakiak ho modelo tradisonal, no husik libre</li> <li>Ekipamentus ne'be m uza tradisonal, laiha formasaun</li> <li>Kafe nia folin laiha estandar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hetan rendemantu hodi sustenta moris familia nian</li> <li>Fan hodi sustenta familia, han no fó ba lia kultura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mudansa klimatika halo udan mai la tuir tempu</li> <li>Ataka hosi moras, ema naok, animal lao libre iha estrada bele hamosu dezastre</li> <li>Tasi, anin no Udan bo'ot peskador sira labele halo atividade peska</li> <li>Mudansa klima halo kafe minus, no folin ne'ebe laiha estandar halo planta</li> </ul>

	area kosteira halo atividade peska •Iha Suku ulmera iha mos Plantasaun Kafé			nain sira barak mak abandona sira nia planta
<b>Edukasaun</b>	•Iha Suku Ulmera existe Pre-Eskolar to`o Ensino Superior	•Defrente Eskola ho Eskola Publiku. Eskola privadu iha fasilidade ne`ebe kompletu Privado no Aprendizajen ne`ebe diak komapra ho publiku	• Hosi edukasaun bele forma ema ba iha futuru	• Labarik sira hela distansia ne`ebe dok hosi eskola hasoru difikuldade ba edukasaun • •
<b>Saúde</b>	• Iha fasilidade saúde báziku (Postu Saúde/Servisu Integradu) iha rua Publiku ida no Privadu ida • Presensa pesoal saúde • Apoiu comunidade ba atividade saúde	• Ekipamentus limitadi • Sala Maternidade laiha • Hela fatin ba pesoal Saude sira laiha •	• Programa saúde governu nian Apoiu ONG no parceiru dezenvolvimentu ba area saude • comunidade sira asesu ba postu saude	• partus liu hosi ida laiha fatin ba atendimento • Moras iha kalan ou ema hetan dezastre laiha atendimento tanba pesoal saude laiha •
<b>Turizmu</b>	• Tasi furak no paisajen naturál • Kultura lokal forte (tein masin, pesca tradisionál) •Solidariedade komunidade(gotong royong) •Pratika tradisionál unik •Ambienti diakba aprendizagem Turismu Fatin Resistencia Turismu Fatin Historiaku	•Infraestrutura turismu limitadu • Falta kapasidade no treinamentu turismu • Promosaun turismu seidauk diak	• existe ona turismu iha suku hanesan turismu: natural Kultura, Fatin historia no Komunitaria	•Degradasaun ambiente kosteira • Mudansa klima •Kompetisaun hosi destinasaun turismu seluk • • •
<b>Ambiente</b>	. suku Ulmera iha lei internu Suku Hanesan Tara bandu • Ambiente naturál ne`ebé sei preservadu ho área kosteira furak	• comunidade balu la kontrbui ba lei tara bandu Suku • Infaestrutura Limitadu • Jestaun lixu seidauk diak • Falta sistema	• Programa proteasaun ambiente hosi Governu no ONG • Poténsia ekoturismu • Edukasaun ambiente ba eskola no komunidade • • •	•Poluisaun hosi atividade ema • Mudansa klima no erozaun kosteira • Degradasaun ambiente se utilizasaun rekursu la kontrola

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iha rekursu naturál lokal hanesan tasi, rai, ai laran no Flora no Fauna</li> <li>Komunidade iha pratika tradisionál atu proteje natureza</li> </ul>	saneamentu no drenajen <ul style="list-style-type: none"> <li>Sensibilizasaun ambiente seidak kontinua</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>
<b>Kultura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tradisaun no identidade kultura forte</li> <li>kada tinan komunidade sira sempre seremonia ritual hodi husu matak malirin hanesan sau batar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dokumentasaun kultura seidak diak</li> <li>Jersaun foun menus interese</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sasan sira ne'e existe ona iha Suku laran</li> <li>Turismu kulturál no programa preservasaun</li> <li>koperasauan mutua ajuda malu liu hosi kultura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modernizasaun no globalizasaun fó impaktu makas ba itania kultura</li> </ul>

### 3.2. Análiza ba Parseiru Suku nian

Aleinde diagnóstiku jerál hanesan hatuur ona iha leten, Suku Ulmera mós identifika ona parseiru sira ne'ebé bele apoiu implementasaun planu dezvoltimentu Suku nian. Tabela tuir mai ne'e mak lista parseiru sira ne'ebé apoiu ona atividade iha Suku no parseiru foun ne'ebé iha possibilidade bele apoiu planu dezvoltimentu iha tempu tuir mai.

Nú	Parseiru	Parseiru Existente/Foun	Area Kooperasaun
1.	NGO Halarae	Existente	Ambiente
2.	Coral Triangle Center (CTC)	Existente	Area Pretegida Tasi
3.	CI-TI	Foun	Ambiente Costeiras
4.	FAO	foun	Ambiente
5.	Permatil		Konservasaun Be'e
6	Coral Triangle Center (CTC)	Existente	Konservasaun Biodiversidade tasi

Suku Ulmera sei kontinua identifika no nakloke ba kooperasaun ho parseiru foun balun ne'ebé seidak identifika iha lista ne'e, maibe iha objetivu/atividade ne'ebé relevante ho planu Suku nian.

## Parte 4: Planu Dezenvolvimentu Suku

### 4.1. Vizaun

Suku Ulmera nia vizaun ba dezenvolvimentu to’o 2030 nian maka

Lideransa Suku Ulmera hamutuk ho ninia Komunidade tomak hatu`ur vizaun suku nian maka hanesan:

“Suku Ulmera nia vizaun maka deskrisaun ida ne`ebe elementu hotu-hotu hosi komunidade suku nian hakarak dezemvolve sai hanesan matadalan atu alkansa dezenvolvimentu no progresu suku nian iha tempu espesifiku ida nia laran, ho objetivu atu kria suku ida ne`ebe seguru, prosperu, moris diak no kultura ”

### 4.2. Misaun Suku Ulmera nian

Atu atinji vizaun boot Suku nian ne’e, Suku Ulmera defini ona ninia misaun sira hanesan tuir mai ne’e:

- 1. Membru Konsellu Suku no S erbisu Administrasaun Suku**
  - Hadia administrasaun suku ne`ebe profesional no responsabilidade;
  - Fornese serbisu ne`ebe exelente, lalais no los ba komunidade;
  - Organiza suku ne`ebe transparante no Partisipativu
- 2. Dezenvolvimentu no Infraestrutura:**
  - Hadia dezenvolvimentu fiziku, inklui fasilidade públiku no infraestrutura;
  - Hari`i infraestrutura hodi apoiu ekonomia hanesan agrikultura, negosio, turismu no komunikasaun;
  - Hasae dezenvolvimentu Ekonimiku rurál bazeia ba ekonomia komunidade nian no negosio ne`ebe produtivu.
  - Kria bem-estar ne`ebe ekuitativu.
- 3. Rekursu Umanu no sosio Kultura:**
  - Hadia koalidade edukasaun no saude liu husi serbisu hamutuk entre parte relevante ho lideransa suku;
  - Esplora, prezerva no dezemvolve valor kultura no relijiozu sira hotu iha suku.
- 4. Ambiente no Seguransa:**
  - Kria komunidade ida ne`ebe seguru, ordinadu no armonia; Hasa`e konxiensia sosial no aseguira ambiente ne`ebe diak liu hosi regulamentu ne`ebe mak estabelese iha suku (Tara Bandu

### 4.3. Meta sira ba Dezenvolvimentu nian

Atu atinji vizaun boot ne`ebé defini ona no halao ho diak misaun sira ne`ebé deskreve iha leten, Suku Ulmera koloka meta sira ba dezenvolvimentu nian hanesan tuir mai ne’e:

1. Aumenta kualidade moris komunidade, liuhosi asesu di`ak liu ba edukasaun, saúde, bee-mos no saneamentu.
2. Hasa`e produsaun no rendimentu ekonomia uma-kain, ho fortalese setor agrikultura, pekuária, peska no empreendimentu lokal.
3. Hadi`a no haburas infraestrutura bázika, atu fasilita mobilidade, atividade ekonomia no servisu sosial.

4. Hametin serbisu Administrasaun suku no jestaun suku, hodi promove partisipasaun povu, transparénsia no responsabilidade.
5. Proteje no conserva ambiente, inklui jestaun rai, bee no tasi ho forma sustentável.
6. Dezenvolve poténsia turizmu no kultura, hodi kria oportunidade rendimentu ba comunidade.
7. Hasa'e kapasidade rekursu umanu, liuhosi treinamentu no edukasaun ba juventude no feto.

#### 4.4. Objektivu sira ba Dezenvimentu Suku Ulmera nian

Meta sira ba dezenvolvimentu nian ne'ebé hatuur ona iha planu dezenvolvimentu ida ne'e, sei sukat liu husi objetivu sira hanesan tuir mai ne'e:

**1. Hadia Moris Diak:**

Objetivu prinsipal mak atu hasa'e qualidade moris comunidade nian no Ultrapasa pobreza liu husi hadia nesesidade baziku sira.

**2. Independensia Suku:**

Lideransa Suku hamutuk ho nia comunidade sira bele jere rasik rekursu no potencial ne'ebe iha suku, atu nune'e bele hatan ba nesesidade baziku no dezenvolve ekonomia suku nian ho independente;

**3. Hasa'e partisipasaun ema hotu nian :**

Partisipasaun ema hotu nian iha dezenvolvimentu suku nian hanesan papel bo'ot liu atu determina no implementa politika dezenvolvimentu tuir ema hotu nia aspirasaun no kondisaun lokal;

**4. Dezenvolvimentu Sustentavel:**

Implementasaun prinsipiu Vizaun no Misaun Suku nian hodi atinji dezenvolvimentu sustentavel iha aspetu hotu-hotu; hanesan Edukasaun, Saude, agrikultura, Turizmu, negosiu, Ambiente, nsst.

**5. Hadia Serbisu no Infraestrutura:**

Hadia facilidade no infraestrutura baziku iha suku ne'ebe comunidade sira persisa, no hadia qualidade no kuantidade hodi hasa'e rendimentu lokal.

#### 4.5. Valór Suku Ulmera nian

Suku Ulmera adopta ona valór hirak tuir mai ne'e nu'udár valór komún ne'ebé comunidade no entidade hotu preziza konsidera no halao tuir.

**1. Koperasaun Mútua (Gotong Royong):**

Serbsiu hamutuk no tulun malu hodi kompleta Serbisu ne'ebe iha ba interese komún, hanaesan hari'i infraestrutura Suku nian, Mantein ambiente mos, ka atividade sosial no relijiozu nian.

**2. Ajuda Malu:**

Hahalok atu tulun ema ida ba ema seluk ka familia sira ne'ebe hetan difikuldade, tantu tulun liu hosi material ka Moral.

**3. Toleransia no Armonia:**

Mantein respeito malu aas no konvivensia diak entre sidadaun sira hotu, inklui sira ne'ebe ho fiar lahanesan;

**4. Tane a'as prinsipiu Respeita no Laran Diak:**

Tau Prioridade ba hahalok diak, respeita ema seluk lahare ba fisiku, idade no jeneru liu husi atitudi no laran diak.

**5. Tane Aas valor kultura:**

Tane aas valor kultura suku nian hanesan Lisan,

## 4.6. Prinsípiu Suku Ulmera nian

Suku Ulmera halao ninia serbisu ba dezenvolvimentu nian tuir deit prinsípiu sira hanesan tuir mai ne'e; *(bele halo tuir prinsípiu balun ne'ebé deskreve ona iha Dekretu Lei)*

**1. Prinsípiu Legalidade:**

Atividade hotu tenke bazeia ba lei no regulamentu sira ne'ebé vigora iha Repúblika Demokrátika Timor-Leste.

**2. Prinsípiu Partisipasaun:**

Komunidade envolve ativamente iha prosesu tomada desizaun no ezekusaun atividade.

**3. Prinsípiu Transparénsia:**

Mantein transparénsia informasaun kona-ba utilizaun rekursu no implementasaun programa dezenvolvimentu atu nune'e públiku bele asesu no komprende.

**4. Prinsípiu Akontabilidade:**

Lideransa no ekipamentu suku responsabiliza ba rezultadu no utilizaun orsamentu.

**5. Prinsípiu Inkluzaan sosial:**

Ema ho defisiénsia no grupu vulnerável hetan oportunidade hanesan.

**6. Prinsípiu Sustentabilidade:**

Dezenvolvimentu tenke proteje ambiente no garante benefísiu ba jerasaun oin mai.

**7. Prinsípiu Koordenasaun:**

Hametin servisu hamutuk ho Autoridade Postu, Munispiu, Governu central, ONG no parseiru dezenvolvimentu.

**8. Prinsípiu Valorizasaun kultura lokal :**

Respeita no promove identidade no tradisaun komunidade.

#### 4.7. Potensialidade Lokál no Politika Dezenvolvimentu Suku

Bazeia ba rezultadu diagnóstiku iha parte 3 nian, Suku Ulmera hakarak koloka potensialidade ne'ebé iha no politika dezenvolvimentu Suku nian ba tinan 5 nian laran mak hanesan tuir mai ne'e:

<b>Setór Dezenvolvimentu</b>	<b>Potensialidade Suku nian</b>	<b>Polítika atu desenvolve ba oin</b>
<b>Ekonomia</b>	Lokalizaun estratéjiku; agrikultura, peska, hakiak animal, Turizmu no negósiu ki'ik	Estabelese merkadu lokal; apoia Negosio kik; parcería ho setor privadu no koperativa, formasaun no apoiu ekipamentus modernu no hadia infraestruturura baziku
<b>Infraestruturura</b>	Estrada ligasaun hosi suku ba aldeia; Eletrisidade bee mos; área costeira no facilidade publiku sira hanesan, Sede Komuniatria, Eskola, Postu Saude, Kapela, nsst	Planeamentu integradu; prioridade estrada ligasaun hosi suku ba Aldeia sira mak agora dadaun rai deit, bee Mos no facilidade sosial; manutensaun regular infraestruturura ne`ebe iha ona
<b>Agrikultura</b>	Suku Ulmera iha Potensia bo`ot ba iha Agrikultura hanesan Plantasaun kafe, Peska, Masin, Budu Tasi Hakiak Animal, nsst	Moderniza produsaun; fortaleza peska no masin lokal; koperativa; jestaun sustentável
<b>Edukasaun</b>	Suku Ulmera iha ona Eskola Ensinu Pre-Primaria to`o Ensinu Superior (Publiku no Privadu)	Hasa'e qualidade eskola; alfabetizasaun; partisipasaun inan-aman
<b>Saúde</b>	Suku Ulmera iha ona Postu Saúde rua Publiku no Privadu	Hametin servisu saúde báziku; edukasaun saúde kona ba moris saudavel; aumenta sala amternidade no hela fatin ba pesoal saude
<b>Turizmu</b>	Suku Ulmera lokaliza iha Área kosteira; paisajen naturál; turizmu kultura lokal	Turizmu sustentável; hadia infraestruturura bázika; promosaun ba fatin turizmu
<b>Ambiente</b>	Rekursu naturál tasi, rai, Ai-Laran, bee, Flora no Fauna	Proteksaun ambiente; jestaun lixu; reflorestasaun ba fatin sira ne`ebe risku ba dezastre no konserva Flora no Fauna ne`ebe mak existe iha suku ne`e

<b>Kultura</b>	Tradisaun no patrimóniu lokal Kultura Tara Bandu	Preservasaun kultura; festival lokal; integra kultura iha turizmu no edukasaun,
----------------	--	---

#### 4.8. Obstákulu no Estratéjia ba Dezenvolvimentu Suku

Tuir mai ne'e, anália ba obstákulu ne'ebé komidade iha Suku Ulmera hasoru no estratéjia ne'ebé identifika ona hodi ultrapasa

<b>Setór Dezenvolvimentu</b>	<b>Obstákulu ne'ebé Komidade sira hasoru</b>	<b>Estratéjia hodi hasoru</b>
<b>Ekonomia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presu produktu rai-laran a`as liu no la bele kompete ho sasan importadu</li> <li>• Kapital ba negosiu limitadu</li> <li>• Merkadu lokal ki`ik</li> <li>• Teknolojia produsaun seidak modernu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumenta produsaun hodi reduz presu</li> <li>• Harii kooperativa ekonomia</li> <li>• Fasilita asesu ba kreditu mikro Pequina empresa</li> <li>• Introdús teknika produsaun modernu</li> </ul>
<b>Infraestrutur</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrada aat hodi difikulta movimentu transporte</li> <li>• Bee mos no eletrisidade la estável</li> <li>• Fasilidade públiku menus</li> <li>• Manutensaun infraestrutur la suficiente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reabilita estrada no ponte</li> <li>• Dezenvolve sistema bee mos no energia eletrica</li> <li>• Harii fasilidade komidade (sentru komuniatria)</li> <li>• Estabelese planu manutensaun regulár</li> </ul>
<b>Agrikultura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dependénsia ba tempu udan</li> <li>• Ferramenta agrikultura tradisional</li> <li>• Peste no moras ai-horis ou Aihan</li> <li>• Asesu merkadu limitadu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komidade tenki uza be`e ne`ebe mak iha ho efisiensia no efikasias hodi halo to`os iha uma hun.</li> <li>• Introdús ekipamentu modernu</li> <li>• Formasaun ba agrikultór sira</li> <li>• Kria ligasaun merkadu</li> </ul>
<b>Edukasaun</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Taxa abandona eskola aas</li> <li>• Fasilidade eskola menus</li> <li>• Profesór menus</li> <li>• Asesu ba material aprendizajen limitadu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kampanha importánsia edukasaun</li> <li>• Harii no reabilita eskola</li> <li>• aumenta professor eskola sira</li> <li>• Fornese material didátiku</li> </ul>

<b>Saúde</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asesu ba fasilidade minus saúde limitadu</li> <li>• Fasilidade saúde menus</li> <li>• Konsiensia higiene ki'ik</li> <li>• Nutrisaun la diak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Harii postu saúde iha parte foho</li> <li>• Programa edukasaun saúde</li> <li>• Kampanha higiene</li> <li>• Programa nutrisaun ba comunidade</li> </ul>
<b>Turizmu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promosaun turizmu menus</li> <li>• Infraestrutura turística limitadu</li> <li>• Investimentu area turizmu sira laiha</li> <li>• Kapasitasaun rekursu umanu limitadu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promove potencial turizmu lokal</li> <li>• Dezenvolve fasilidade turística</li> <li>• persisa apoiu hosi governu no perseru dezenvolvimentu sira ba iha area turizmu</li> <li>• Treinu/formasaun ba guia turístiku</li> </ul>
<b>Ambiente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Degradasaun rai no ai-laran</li> <li>• laiha jestaun diak ba lixu</li> <li>• Mudansa klimatika</li> <li>• Komunidade sira laiha jestaun diak ba be`e foer no lixu ho diak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa reflorestasaun</li> <li>• sosializasaun ba comunidade</li> <li>• Edukasaun ambiental</li> <li>• sosializasaun ba comunidade oinsa atu bele haloo jestaun ba be`e foer sira.</li> </ul>
<b>Kultura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tradisaun hahú mihis</li> <li>• Partisipasaun joventude menus</li> <li>• Dokumentasaun kultura limitadu</li> <li>• Apoiu financeiru hosi governu menus ba hari`i uma lisan sira.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Preserva no hametin nafatin ita nia kultura ka tradisasun.</li> <li>• Edukasaun kultura ba juventude kada uma lisan</li> <li>• Dokumenta patrimóniu kultura</li> <li>• hus uba governu atu fo apoiu ba uma lisan sira atu hari`i sira nia uma lulik</li> </ul>

#### 4.9 . Planu Dezenvolvimentu Suku Ulmera tinan 2025 – 2030

Hafoin halo tiha análiza ba rezultadu diagnóstiku hanesan deskreve ona iha seksaun 4.3 no 4.4, tuir mai Suku Ulmera defini ona planu asaun ba dezenvolvimentu tinan lima nian hanesan tuir mai ne'e:

1. Setór Ekonomia						
Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór ekonomia nian mak hanesan tuir mai ne'e:						
Prioridade Dezenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Hari`i Mini Markadu Tradisional	√					Governu (MCI)
Hari`i Centru ida ba Grupu Agrikultura		√				Governu (Ministeriu Agrikultura)
Formasaun ba Negosio Empreza Ki`ik			√			Governu (MCI)
Hari`i Centru Prosesamentu Produdu lokal				√		Governu (MCI)
Apoiú Ekipamentus ba grupu Prosesamentu					√	Governu (MCI)

2. Setór Infraestrutura						
Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór infraestrutura nian mak hanesan tuir mai ne'e:						
Prioridade Dezenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Rehabilitasaun estrada ligasaun hosi Suku ba Aldeia	√					PNDS
Konstrusaun Estrada foun ba aldeia		√				Governu
Forma Suku ba rua Ullmera A no Ulmera B, nomos Aldeia foun ide.			√			Governu
Perpurasan Be`e Mos Publiku & Rehabilitasaun Be`e Mos				√		Governu
Moru Protesaun ba Mota (Bronjong)					√	Governu

3. Setór Agrikultura						
----------------------	--	--	--	--	--	--

Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór agrikultura nian mak hanesan tuir mai ne'e:						
Prioridade Dezenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Mini Merkadu	√					
Aumenta Corpo Guarda Floresta		√				
Konstrui Postu Guarde Floresta no Extensionista			√			
Ekipamentu Modernu ba Peskador Agrikultura				√		
Centru Viveirus Ai-Oan no Budu Tasi					√	

#### 4. Setór Edukasaun

Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór edukasaun nian mak hanesan tuir mai ne'e:

Prioridade Dezenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Aumenta Sala de Aula	√					Governu
Be`e mos ba Saneamentu		√				Governu no NGO
Aumenta Rekursu Umanus			√			Ministeriu Edukasaun
Hari`i Centru formasaun ba Lian (Inglesh ho Korea)				√		SEFOFE, SOLS, nst
Instala Rede Internet					√	Governu

5. Setór Saúde						
Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór saúde nian mak hanesan tuir mai ne'e:						
Prioridade Desenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Konstrusaun Postu Saude iha Ulmera Parte Foho	√					Governu
Konstrusaun Sala Maternidade		√				Governu
Apoiu Ambulansia Multifunsaun			√			Governu
Aumenta Rekursus Umanus				√		Governu
Hari`i hela fatin ba Pesoal Saude					√	Governu

6. Setór Turizmu						
Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór turizmu nian mak hanesan tuir mai ne'e:						
Prioridade Desenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Rehabilitasaun Fatin Turizmu Ulmera Beach	√					
Konstrui Ekoturizmu Ai-Parapa, Masin, Kolam		√				
Formasaun ba Grupu Artezenatu			√			
Centru formasaun ba Turizmu no Artezenatu				√		
Dezemvolve Turizmu Komunitaria, Historia no Religioza					√	

## 7. Setór Ambiente

Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór ambiente nian mak hanesan tuir mai ne'e:

Prioridade Desenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Hari`i lixu fatin kada Aldeia	√	√	√	√	√	CI-TL no FAO
Hari`i Sintina kada uma kain		√				
Hari`i sintina iha fatin publiku			√			
Aumenta pesoal saneamentu hamos lixu iha Area kosteira				√		
Ke`e debu iha foho lolon (Akaptasaun Be`e)					√	

## 8. Setór Kultura

Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór kultura nian mak hanesan tuir mai ne'e:

Prioridade Desenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Persiza preserva ritus kultura	√					
Planu konstrusaun ba uma lisan sira		√				
Apiu ekipamentus ou asesoris tradisional			√			
Apoiou no haforsa lei Tara Bandu Suku				√		
Hari`i Centru Formasaun Kultura					√	

## 4.10. Faze Implementasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu Periodu 2026–2030

2026	2027	2028	2029	2030
Hari'i Mini Merkadu Rehabilitalasaun <b>estrada</b> Aumenta Sala de Aula Konstrusaun Postu Saude Forma Suku Ulmera ba rua no aldeia foun ida Rehabilitalasaun Fatin turizmu Ulmera Beach Hari'i lixu fatin kada Aldeia Persiza preserva ritus kultura	Hari'i Centru ida ba Grupu Agrikultura Konstrusaun Estrada foun ba aldeia Aumenta Corpo Guarda Floresta Be'e mos ba Saneamentu Konstrusaun Sala Maternidade Konstrui Ekoturizmu Ai-Parapa, Masin, Kolam Hari'i Sintina kada uma kain Planu konstrusaun ba uma lisan sira	Formasaun ba Negosio Empreza Ki'ik Rehabilitalasaun Be'e Mos Konstrui Postu Guard Floresta no Extensionista Aumenta Rekursu Umanus Apoiu Ambulansia Multifunsaun Formasaun ba Grupu Artezenatu Hari'i sintina iha fatin publiku Apoiu ekipamentus ou asesoris tradisional	Hari'i Centru Prosesamentu Produdu lokal Perpurasan Be'e Publiku Ekipamentu Modernu ba Peskador Agrikultura Hari'i Centru formasaun ba Lian (Inglesh ho Korea) Aumenta Rekursus Umanus Centru formasaun ba Turizmu no Artezenatu Aumenta pesoal saneamentu hamos lixu iha Area kosteira Apoiu no haforsa lei Tara Bandu Suku	Apoiu Ekipamentus ba grupu Prosesamentu Moru Protesaun ba Mota (Bronjong) Centru Viveirus Ai-Oan no Budu Tasi Instala Rede Internet Hari'i hela fatin ba Pesoal Saudes Dezemvolve Turizmu Komunitaria, Historia no Religioza Ke'e debu iha foho lolon (Akaptasaun Be'e) Hari'i Centru Formasaun Kultura

...

## Parte 5: Monitorizasaun no Avaliasaun

### 5.1. Monitorizasaun

Monitorizasaun ba implementasaun atividade sira ne'ebé planeia ona iha ne'e sei halo dala rua iha kada tinan. Ida ne'e hodi aseguara katak bainhira planu balun la inklui iha implementasaun semestra ka fulan 6 dahuluk nian, sei bele halo ajustamentu hodi inklui iha semestre ikus nian.

Atu bele halo monitorizasaun ida kontinua ba progresu dezvoltimentu planu dezvoltimentu komunitáriu nian, tuir mai sei agrupa planu ne'ebé koloka ona iha seksaun 4.7 tuir tinan no setór dezvoltimentu. Tuir mai, sei uza kódigu koor sira hanesan tuir mai ne'e hodi sukat ninia progresu implementasaun:

	= Planu ne'e implementa ona tuir tempu
	= Planu ne'e sei demora iha implementasaun ka muda ona ba tinan oin
	= Planu ne'e la konsege implementa

### Tinan Implementasaun: 2026

Atividade Desenvolvementu	Setór Desenvolvementu	Progresu Implementasaun	Observasaun
Lista prioridade sira ba dezvoltimentu husi setór hotu ba tinan ne'e nian	Indika atividade ne'e mai husi setór saida?	Tau kódigu koor tuir ninia progresu hanesan esplika iha leten	Halo esplikasaun badak ba progresu husi ativade ne'e nian.
1. ...			
2. ...			
3. ...			
4. ...			
5. ...			
6. ...			

### Tinan Implementasaun: 2027

Atividade Desenvolvementu	Setór Dezenvolvimentu	Progresu Implementasaun	Observasaun
Lista prioridade sira ba dezenvolvimentu husi setór hotu ba tinan ne'e nian	Indika atividade ne'e mai husi setór saida?	Tau kódigu koor tuir ninia progresu hanesan esplika iha leten	Halo esplikasaun badak ba progresu husi ativade ne'e nian.
1. ...			
2. ...			
3. ...			
4. ...			
5. ...			
6. ...			

### Tinan Implementasaun: 2028

Atividade Desenvolvementu	Setór Dezenvolvimentu	Progresu Implementasaun	Observasaun
<i>Lista prioridade sira ba dezenvolvimentu husi setór hotu ba tinan ne'e nian</i>	<i>Indika atividade ne'e mai husi setór saida?</i>	<i>Tau kódigu koor tuir ninia progresu</i>	<i>Halo esplikasaun badak ba progresu husi ativade ne'e nian.</i>
		<i>hanesan esplika iha leten</i>	

1. ...			
2. ...			
3. ...			
4. ...			
5. ...			
6. ...			

#### Tinan Implementasaun: 2029

Atividade Desenvolvementu	Setór Dezenvolvementu	Progresu Implementasaun	Observasaun
Lista prioridade sira ba dezenvolvementu husi setór hotu ba tinan ne'e nian	Indika atividade ne'e mai husi setór saida?	Tau kódigu koor tuir ninia progresu hanesan esplika iha leten	Halo esplikasaun badak ba progresu husi ativade ne'e nian.
1. ...			
2. ...			
3. ...			
4. ...			
5. ...			
6. ...			

## Tinan Implementasaun: 2030

Atividade Desenvolvementu	Setór Dezenvolvimentu	Progresu Implementasaun	Observasaun
Lista prioridade sira ba dezenvolvimentu husi setór hotu ba tinan ne'e nian	Indika atividade ne'e mai husi setór saida?	Tau kódigu koor tuir ninia progresu hanesan esplika iha leten	Halo esplikasaun badak ba progresu husi ativade ne'e nian.
1. ...			
2. ...			
3. ...			
4. ...			
5. ...			
6. ...			

## 5.2. Avaliasaun

Avaliasaun sei halo iha tinan 5 ikus hodi sukat susesu sira husi implementasaun kada tinan no projeta fali ba planu foun iha tinan lima oin mai. Baze ba avaliasaun nian mak rezultadu monitorizasaun kada tinan ne'ebé Suku sira dokumenta ona. Maibe, forma no instrumntu própriu ba avaliasaun nian sei halo husi divizaun monitorizasaun no avaliasaun nian iha nivel munisipál liu husi koordinasaun no administrasaun postu administrativu ida-idak.

## Parte 6 Final – Akta Aprovasaun

### Akta Aprovasaun

Iha loron Kinta Feira, data 12 fulan febreiru tinan 2026, realiza ona enkontru Konsellu Suku ne'ebé hola fatin iha Sede Suku Ulmera. Ho partisipasaun másimu husi membru hotu Konsellu Suku nian, unanimamente aprova ona Dokumentu Planu Dezenvolvimentu Suku ba períodu tinan lima nian (2026-2030). Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu ne'ebé aprova ona mak sei sai planu mestre hodi gia no orienta inisiativa hotu ba dezenvolvimentu iha Suku Ulmera.

Membru Konsellu Suku ne'ebé aprova planu ne'e:

Nú.	Naran Kompletu	Pozisaun	Asinatura
1	Martinho Correia	Xefe Suku	
2	José Martins Soares	Lia Nain Suku	
3	Carlito da Silva	Rep. Joven Mane	
4	Nelia de Jesus Soares	Rep. Joven Feto	
5	Casimiro Gonsalves	Xefe Aldeia Ermeta	
6	Alberto Gonsalves	Delgadu Ermeta	
7	Imaculada Soares	Delgada Ermeta	
8	Alberto Gonsalves	Xefe Aldeia Essirat	
9	Carlos Sarmento	Delgadu Essirat	
10	Francisca Leite	Delgada Essirat	
11	Abel Dasi Lelo Dos Santos	Xefi Aldeia Fatubesilolo	
12	Alberto Ribeiro Maubere	Delgadu Fatubesilolo	
13	Danila Tilman da Costa	Delgada Fatubesilolo	
14	Norberto da Costa Sarmento	Xefe Aldeia Mane-Mori	
15	Jose Soares	Delgadu Mane-Mori	
16	Celestina Soares	Delgada Mane-Mori	
17	Abrao Dos santos	Xefe Aldeia Mane-Muno	
18	Belarmino Goveia	Delgadu Mane-Muno	
19	Arminda de Oliveira	Delgada Mane-Muno	
20	Julio Alves Correia	Xefe Aldeia Nauner	
21	Crispim de Jesus Correia	Delgadu Nauner	
22	Rosana de Jesus Correia	Delgada Nauner	
23	Daniel Marcos	Xefe Aldeia Neran	
24	Nilton do Rego	Delgadu Neran	
25	Isaura Pereira	Delgada Neran	
26	Adelino Ribeiro	Xefe aldeia Terlau	
27	Felix de Andrade	Delgadu Terlau	
28	Bernadete Ribeiro	Delgada Terlau	
29	Calisto Gomes	Xefe Aldeia Tetsari	
30	Herculano dos Santos	Delgadu Tetsari	
31	Maria de Lourdes Martins	Delgada Tetsari	

## Aneksu sira

Aneksu 1: Númeru Populasaun ho Nesesidade Espesífiku ka Ema ho Defisiensia

<b>Nú.</b>	<b>Naran Kompletu</b>	<b>Data Moris</b>	<b>Sexo</b>	<b>Nivel Edukasaun</b>	<b>Detallu husi Defisiensia /vulnerabilidade</b>
1	Isaias da Silva Gomes	09/11/1992	Mane	La eskola	Molu
2	Leopoldino Lobato	17/08/1983	Mane	Ensinu Baziku	Liman no Ain
3	Marcos da Costa Correia	05/05/1993	Mane	Sekundaria	Kotuk Bonko
4	Marcos Gonçalves Ribeiro	15/11/1988	Mane	La eskola	Liman Ain no Matan
5	Paulino Gonçalves	05/02/1982	Mane	Ensinu Baziku	Liman no Ain
6	Rofino de Jesus	05/09/1994	Mane	Pre-Sekundariu	Mental
7	Manuel Ximenes	05/09/1981	Mane	Ensinu Baziku	Ain
8	Ricardo de Jesus Correia	10/09/1993	Mane	Ensinu Baziku	Liman no Ain
9	Ermelinda Ribeiro	16/06/1980	Feto	la Eskola	Ain
10	Evalina Salbina Montalvão	03/06/2001	Feto	La Eskola	
11	Octaviano Ataide Filipe Bareto	05/08/2005	Mane	Sekundaria	Kanusun Lahuk
12	Carmoneza M.Soaes Correia	27/02/2007	Feto	Secundaria	Kakorok kleuk
13	Jhoni Madeira	02/08/1984	Mane	Ensinu Baziku	Matan
14	Maria Mendez	15/03/1968	Feto	Ensinu Baziku	Mental
15	Maria Pereira	03/05/2005	Feto	Sekundaria	
16	Mariano Pereira	17/03/1990	Mane	Tetesari	Kanusun lahuk

