



PLANU DEZENVOLVIMENTU KOMUNITÁRIU

SUCO

POSTU ADMINISTRATIVU

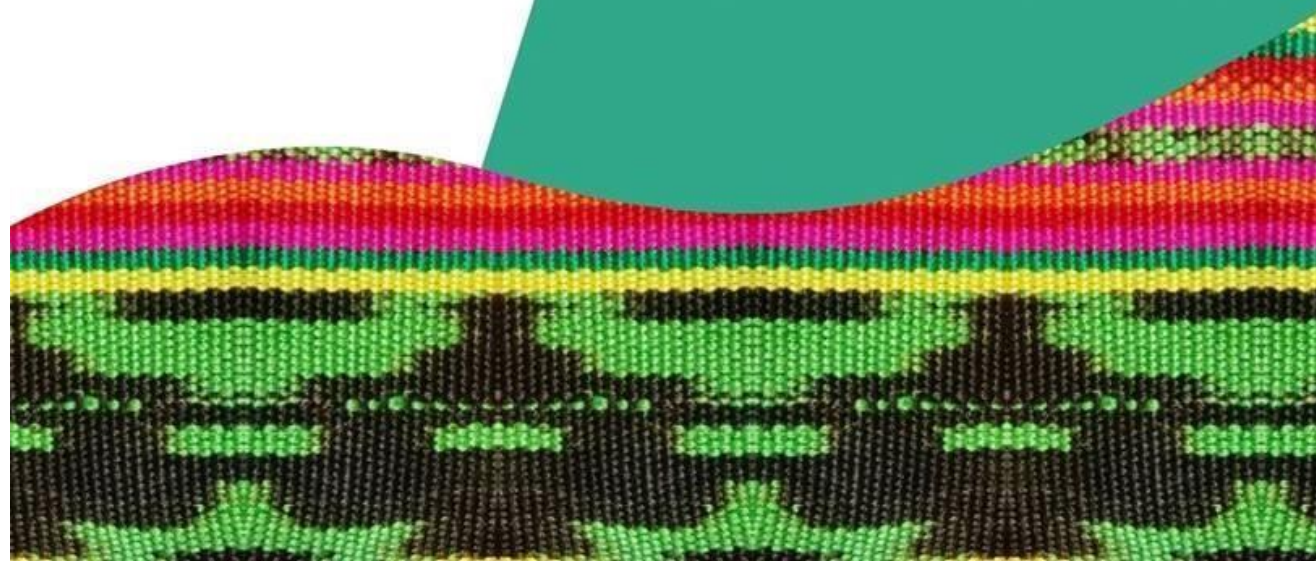
MUNISÍPIU

TIBAR

BAZARTETE

LIQUIÇA

PERÍODU IMPLEMENTASAUN 2026 - 2030



DIPLOMA MINISTERIAL N.º 5/2025

de 18 de Junho

APROVA O MODELO DE PLANO DE DESENVOLVIMENTO COMUNITÁRIO

A Lei n.º 9/2016, de 8 de julho, aprovou as normas jurídicas fundamentais sobre a organização e o funcionamento dos Sucos. Esta lei previu também que o Conselho de Suco deve aprovar um Plano de Desenvolvimento Comunitário.

Posteriormente, o Decreto-Lei n.º 4/2024, de 17 de janeiro, veio densificar o regime jurídico do Planeamento de Desenvolvimento Comunitário, definindo o conteúdo dos planos a elaborar e a tramitação a seguir para a sua elaboração e aprovação. O artigo do referido decreto-lei previu ainda a possibilidade de o Ministro da Administração Estatal aprovar, por diploma ministerial, formulários destinados a uniformizar o modelo de Plano de Desenvolvimento Comunitário.

Por meio do presente diploma ministerial, é aprovado o Modelo de Plano de Desenvolvimento Comunitário a ser utilizado todos os Sucos, com o objetivo de garantir a uniformidade, a consistência e a clareza do conteúdo do mesmo, bem como de facilitar o trabalho a ser realizado pelos órgãos e serviços dos Sucos.

Assim,

O Governo, pelo Ministro da Administração Estatal, manda, ao abrigo do previsto no artigo 23.º do Decreto-Lei n.º 4/2024, de janeiro, publicar o seguinte diploma:

Artigo 1.º
Objeto

O presente diploma procede à aprovação do modelo de plano de desenvolvimento comunitário.

Artigo 2.º
Modelo de Plano de Desenvolvimento Comunitário

É aprovado o Modelo de Plano de Desenvolvimento Comunitário, publicado em anexo ao presente diploma e do qual faz integrante.

Artigo 3.º
Entrada em vigor

O presente diploma entra em vigor no dia seguinte ao da sua publicação.

O Ministro da Administração Estatal,

Tomás do Rosário Cabral

Dili, 16 de junho de 2025

Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu
Suku Tibar
Postu Administrativu Bazartete
Munisípiu Liquiça



Periode Implementasaun 2026-2030

Vizaun, Misaun, Metas Objektivu, Valór no Prinsípiu Suku nian

Vizaun Suku Tibar

Lideransa Suku Tibar hamutuk ho ninia Komunitade tomak hatuur vizaun suco nian maka hanesan:

“Vizaun ida ne’e bazeia ba prinsípiu governasaun di’ak, inkluzivu, responsavel, no transparente”

Misaun Suku Tibar

Atu atinji vizaun ne’ebé deskreve ona iha leten, Suco Tibar defini no misaun sira mak hanesan:

- Reprezenta Komunitade:** Xefe Suku reprezenta suku no komunitade iha nível lokál no nasional.
- Promove Dezenvolvimentu:** Planeia no kail dezenvolvimentu iha área oioin hanesan infraestrutura bázika (estrada, be’e mos, eletrisidade) ho koordinasaun hamutuk ho Governu Sentrá.
- Hametin Unidade no Dame:** Kria diálogu hodi rezolve disputa ki’ik sira iha komunitade laran no hametin unidade nasional.
- Prestasaun Servisu Públiku:** Apoiu servisu estadu nian iha baze, hanesan rejistu sivil, dadus estatística, no eleitorál.
- Proteje Grupu Vulnerável:** Promove mekanizmu hodi prevene violénsia doméstika no fó protesau ba vítima sira.
- Partisipasaun Sivil:** Fasilita komunitade, inklui foinsa’e sira, atu foti desizaun ba sira-nia moris rasik liuhosi Konsellu Suku.

Meta sira ba Dezenvolvimentu iha Suco Tibar

Vizaun no Misaun iha leten transforma hikas ba Meta sira Dezenvolvimentu iha Suco Tibar hanesan tuir mai ne’e:

- Infraestrutura Bázika:** Harii no hadi’a bee moos, saneamentu, estrada rural, no foti asesu ba eletrisidade atu fasilita moris loroloron.
- Agrikultura Sustentável:** Transforma agrikultura husi subsisténsia (kuda de’it atu han) ba orientasaun merkadu (prodús atu fa’an) hodi aumenta rendimentu.
- Dezenvolvimentu Sósio-Ekonómiku:** Fó treinamentu, kria serbisu lokál, no hametin parseiru ba ekoturizmu no produsaun ai-han natural.
- Partisipasaun Komunitade:** Komunitade rasik mak kontrola no foti desizaun ba planeamentu no implementasaun projetu sira.

Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável (ODS) iha Nivel Lokál: Redus dezigualdade, proteje ambiente, no kria komunitade sustentável.

Objetivu sira ba Dezenvolvimentu iha Suco Tibar nian

Meta sira ba dezenvolvimentu iha Suco Tibar nian ne'e ami defini hikas iha objetivu dezenvolvimentu nian hanesan tuir mai ne'e:

1. **Hadia Infraestrutur Bázika:** Reabilita no harii infraestrutur natoon hanesan bee moos, saneamentu, estrada rural, ponte, no klínika, no eskola.
2. **Empoderamentu Komunitade:** Fó kbiit ba komunitade atu planeia, foti desizaun, no jere rasik sira-nia projetu dezenvolvimentu.
3. **Inkluziun Sosiál:** Garantia partisipasiun ativu husi feto, katuas-ferik, no ema ho defisiensia iha prosesu tomak.
4. **Reforsa Governasaun Lokál:** Hametin kapasidade autoridade lokál sira nian hodi jere rekursu ho efektivu no transparante.
5. **Hasa'e Kondisaun Sósio-Ekonómiku:** Hamenus pobreza no promove bem-estar populasaun nian liuhusi dezenvolvimentu ne'ebé bazeia ba nesesidade lokál.
6. **Respeitu Kultura Lokál:** Valoriza kostume no kultura lokál iha implementasaun programa sira.

Valór sira ne'ebé Suco Tibar adopta

Koletivamente, komunitade no lideransa sira iha suco Tibar defini ona valór prinsipál sira hanesan tuir mai ne'e:

1. **Korajen no Firmeja:** Forsa loloos koko liu husi dezafiu ka ezame de konsiénsia, la'os arogansia.
2. **Onra no Identidade Koletiva:** Komunitade afirma sira-nia dignidade no direitu atu defende-an.
3. **Solidaridade no Egalitarizmu:** Membru hotu-hotu hetan konsiderasaun hanesan atu enfrenta dezafiu.
4. **Rezilénsia Kulturál:** Hanorin humildade, autokontrolu, no forsa morál.
5. **Akuntabilidade:** Nakloke atu simu kritika no avaliasaun, ne'ebé representa lejitimidade no kredibilidade.

Prinsipiu Suco Tibar nian

Suco Tibar adopta mós ninia prinsipiu sira ba dezenvolvimentu nian mak hanesan tuir mai ne'e:

1. Prinsipiu Tradisional (Lulik no Lisan)

Iha nível komunitade, governasaun suku bazeia ba valór fundamentál sira ne'ebé mai husi beiala:

- **Uma Lulik:** Nu'udar espirituál no sagradu, uma ne'e hanesan "abitasaun" ba klamar antepasadu sira no fatin atu rai sasán lulik sira hanesan (surik, belak, mortar, tais tuan) nst.
- **Uma Lisan:** Nu'udar aspetu sosiál, jersaun, no identidade klan ka familia bo'ot nian, uma lisan define klan ida nia istória, ninia abut (hun), no relasaun ho família seluk (fetosaa-umane)

- **Serimónia Sau Batar:** hanesan rituál agradesimentu tradisionál iha Timor-Leste, liliu iha Suku Tibar ne'ebé hala'o husi agrikultór sira hodi selebra kolleita batar. Ida-ne'e envolve oferese kolleita dahuluk no di'ak liu ba maromak sira no bei'ala sira iha (Uma Lulik) hodi garante protesaun no fertilidade. Prátika animista ida-ne'e hametin identidade kulturál, halibur jersaun sira liuhosi transmisaun koñesimentu kona-ba rai no espiritualidade, ne'ebé dalabarak kulmina iha jantar komunitáriu ida.

Aspetu Prinsipál sira husi Serimónia (Sau Batar):

- a) Signifikadu:** Literalmente, Sau significa oferese/sakrifísiu no Batar significa batar, reprezenta gratidaun ba kolleita.
 - b) Fatin no Rituál:** Akontese iha Uma Lulik (Uma Lisan), ho rituál sira ne'ebé inklui sunu ka troka batar tuan ho foun, simboliza hamoos no renovasaun espirituál.
 - c) Komponente sira:** Involve katuas-ferik, mane klosan no feto-ran i mos labarik sira, orasaun, demonstrasaun kona-ba batar tahan no dalaruma tuir fali ho dansa kultura hanesan dahur no tebe-tebe.
 - d) Edukasaun:** Ida-ne'e funsiona hanesan momentu ida edukasaun informál nian, iha ne'ebé joven sira aprende kona-ba jestaun rai nian, rituál sira, no sira nia kultura.
 - e) Dezafiu sira:** Maski iha modernizasaun agríkola, tradisaun persiste iha área rurál barak, dala barak hetan apoiu hosi inisiativa lokál sira.
- **Rituál Fase Matan:** hanesan tradisaun timoroan nian ne'ebé hala'o maizumenus semana ida hafoin bebé ida moris. Ida-ne'e simboliza purifikasaun, protesaun ba labarik nia matan, no apresentasaun ba kosok-oan ne'ebé foin moris ba comunidade no bei'ala sira. Aleinde fase matan, rituál ne'e marka inan nia libertasaun hodi hahú fali atividade loroloron nian.
 - a) Signifikadu no Objektivu:** Fiar katak rituál ne'e garante vizaun ne'ebé klaru no maka'as iha futuru, hodi prevene matan sira atu sai opaku.
 - b) "Akollimentu" (Aman/Inan Kous):** Labarik ne'e kaer hosi mane (Aman Kous) ka feto (Inan Kous) ne'ebé hili ho kuidadu, tanba fiar katak ema ne'e nia personalidade sei influensia bebé nia karakter.
 - c) Simbolizmu:** Rituál selebra gratidaun ba moris no hametin lasu família no comunidade nian.
 - d) Kontestu:** Nu'udar lisan bei'ala nian ne'ebé abut iha kultura lokál, dala barak asosiadu ho uma lisan (Uma Lulik).

Fase Matan hanesan ritual pasajen ida hosi ritual oioin iha Timor-Leste, antes tradisaun sira seluk hanesan "Tesi Fu'uk Lulik".

- **Tarabandu:** Prinsípiu "ukun husi bandu" nu'udar lei kostume atu regula relasaun entre ema ho ema, no ema ho natureza.
- **Fetosaa-Umane:** Sistema kbiit sosiál no koperasaun ne'ebé hametin lasu família nian liuhusi kazamentu no serimonia tradisionál.

- **Solidaridade:** Membru hotu-hotu iha responsabilidade atu ajuda malu, liuliu iha tempu susar ka serimónia boot.

2. Prinsípiu Governasaun Modernu (Lei Suku)

Tuir **Lei Nú. 9/2016**, governasaun suku nian tenki tuir prinsípiu sira hanesan:

- **Partisipasaun Demokrátika:** Membru comunidade hotu iha direitu atu hili lideransa (Xefe Suku no Konsellu Suku) liuhusi votasaun.
- **Igualdade:** Promove respeitu ba direitu feto, katuas-ferik, no ema ho defisiénsia iha foti desizaun.
- **Akuntabilidade:** Lideransa suku tenke fó sai informasaun kona-ba osan no programa dezvoltamentu ba comunidade.
- **Preservasaun Kultura:** Órgaun suku iha knár atu defende no promove tradisaun, uzu, no kostume lokál sira.

Lia agradeseментu husi Xefi Suco Tibar

Dala uluk liu, hakarak agradese ba biban no kbi'it tomak be Nai Maromak haraik grasa ba ita, tanba ho nia tulun no bensaun, dokumentu Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) 2026-2030 ne'e bele kompleta tuir tempu ho susesu . Dokumentu ida ne'e nu'udar rezultadu husi prosesu naruk ida ne'ebé envolve partisipasaun komunidadade nian iha nivel oi-oin, hahu kedan husi halibur dadus, halo diagnóstik, define vizaun no metas dezenvolvimentu suku to'o konsultasaun no validasaun.

Elaborasaun PDK ne'e hanesan lisaun ida be fó biban ba komunidadade atu espresa sira nia aspirasaun no determina prioridade dezenvolvimentu ho forma nakloke no partisipativu . Input, perspetiva, no esperiéncia hotu-hotu ne'ebé fahe durante prosesu ida-ne'e kontribui teb-tebes, nu'udar fundamentu, hodi produz planu dezenvolvimentu ida ne'ebé orientadu, realistiku, no aliña nafatin ho nesesidade loloos Tibar oan sira nian.

Iha biban ida ne'e agradese ba entidade tomak ne'ebé apoiu ona prosesu ida ne'e;

1. **Ministériu Administrasaun Estatal (MAE)**, ne'ebé prepara ona enkuadramentu polítika no baze regulatóriu hodi permite komunidadade sira elabora PDK, hanesan mekanizmu partisipativu iha promosaun dezenvolvimentu komunidadade ba hadi'a kondisaun ekonómiku, sosiál no ambiente.
2. **Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál (SEDL)**, ne'ebé konsege dezeña modelu palneamentu dezenvolvimentu komunitáriu, aranja matadalan no orientasaun assisténsia tékniku ba Suku iha prosesu elaborasaun PDK hodi garante uniformidade, konsisténcia no koerensia iha konteudu sira.
3. **Autoridade Munisipál Liquiça (AML)**, ne'ebé fó apoiu hodi mantein koordensaun, supervizaun no assisténsia téknika hodi hala'o konsultasaun públiku, konsolidasaun dadus, no aprovasaun.
4. **Administradór Postu Administrativu Bazartete (APAB)**, ne'ebé fo apoiu elaborasaun planu dezenvolvimentu komunitáriu (PDK) iha suku nu'udar prosesu estratéjiku ida ne'ebé fó enfaze ba importansia partisipasaun komunidadade hodi halo planu dezenvolvimentu ba komunidadade iha futuru.
5. **Membru Konsellu Suco (MKS)**, ne'ebé ativu tebes hodi organiza enkontru, mobiliza partisipasaun komunidadade no aprova PDK. Konsellu Suku asegura ona katak dokumentu ne'e nu'udar desizaun koletivu komunidadade nian no garante katak komunidadade sira nia aspirasaun verdadeiramente hetan representasaun.
6. **Ekipa Elaboradór**, servisu maka'as hodi halibur dadus no informasaun, halo análise, prepara esbosu, no hodi asegura katak dokumentu ne'e kontein aspirasaun no propriedade dezenvolvimentu komunidadade nian.
7. **Komunidadade no entidade tomak iha suco laran**, ne'ebé partisipa ona ho ativu iha etapa hotu-hotu prosesu nian. Ita bo'ot nia partisipasaun hodi mehi hamutuk sai hanesan forsa no iis moris hodi hala'o Tibar oan sira tomak nia hakarak ba dezenvolvimentu komunitáriu.

Marcelino A. C. Lemos
Xefe Suku Tibar

Lia Menon Administrador Postu Administrativu Bazartete nian

Agradese ba Aman Maromak ba Grasa ho l'is Moris ne'ebé haraik mai ita, agradese mos ba uma lisan sira hotu iha Postu Administrativu Bazartete, agradese mos ba Heroi sira hotu ho sira nia tulun ekipa elaborador Planu Dezenvolvimentu Komunitária (PDK), sira bele finaliza sira nia servisu ho susesu.

Nudar Administrador Postu Administrativu Bazartete ne'ebé akompañia direta prosesu ida ne'e apresia no orgullu ho ekipa elaborador ba elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitária (PDK), ne'ebé ho esforsu tomak bele finaliza Planu Dezenvolvimentu Komunitária maske hasoru obstakulu no dezafiu oi-oin durante elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitária.

Planu Dezenvolvimentu Komunitária ne'e prepara hodi sai hanesan matadalan estratéjiku atu hadi'a moris diak povu nian iha suku laran, liu-liu iha área agrikultura, edukasaun, saude, be'e no saneamentu, estrada no ponte, eletricidade, ekonomia no dezenvolvimentu sosiál.

Planu ida ne'e mos halo no hetan akompañamentu direita husi administrador postu no partisipasaun direta husi comunidade, lider lokal, joventude feto no mane, intelektual suku laran bhodi garante katak prioridade ne'ebé hili sai duni nesiedade real iha comunidade.

Hau espera katak ho apoiu no orientasaun husi hau, planu ida ne'e bele implementa ho di'ak no bele fó impaktu pozitivu ba dezenvolvimentu sustentavel iha suku idak-idak iha Postu Administrativu Bazartete.

Hau hakarak agradese barak ba ekipa elaborador sira ne'ebé fo ona tempu no atensaun ba finalizasaun planu dezenvolvimentu komunitaria (PDK) ne'ebé halao iha suku idak-idak espera ho planu ida ne'e, bele sai nudar matadalan ka orientador ida ba futuru suku ida diak liu iha Postu Administrativu Bazartete.

Hakuak boot ba imi hotu.

João Nascimento Braz
Administrador Postu Bazartete

Apresiasiun Presidente Autoridade Munisipál Liquiça

Uluk Nana'in, ho laran kontente no respeito boot, nudar Presidente Autoridade Munisípiu Liquiça, hakarak hato'o hau nia Agradeseментu no apresiasaun boot ba Suku ida-idak iha Munisípiu Liquiça Postu Administrativu Bazartete, ne'ebé, ho esforsu hamutuk, partisipasaun ativa no kompromisiu komunidadade nian, bele halo Planeamentu Dezenvolvimentu ne'ebé agora transforma ona ba Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) ba tinan lima (5).

Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu ne'e la'ós deit dokumentu ida ne'ebé hakerek iha papel. Nia hanesan rezultadu husi prosesu boot ida ne'ebé involve diskusaun, konsultasaun, no hahalok participativu husi komunidadade, Lideransa Lokál, no Autoridade relevante sira. Ida-ne'e hatudu katak Komunidadade sira iha kapasidade atu haree sira nia realidade rasik, identifika problema, determina prioridade no planeia dalan ba futuru ne'ebé diak liu.

Rezultadu servisu ne'ebé Suku sira apresenta ohin hatudu katak planeamentu Dezenvolvimentu lokal bele sai ida ne'ebé realistiku, inkluzivu no responde ba nesesidade komunidadade nian, se halo ho partisipasaun boot husi povu. Nia mos hatudu maturidade lideransa suku nian no responsabilidade kolektiva atu halo dezenvolvimentu ne'ebé sustentável.

Autoridade Munisípiu Liquiça haree PDK nudar referénsia importante ida ba implementasaun programa no mehi dezenvolvimentu sira iha nivel Munisípiu. Planu ne'e bele sai nudar instrumentu atu orienta desizaun, alokasaun rekursu no koordinasaun entre suku, Administrasaun Postu Bazartete no servisu tékniku sira. Tan ne'e, planeamentu ne'ebé diak sei ajuda evita repetisaun programa, minimiza desperdisiu rekursu no aumenta efetividade intervensaun Governamentál.

Iha oportunidade ida-ne'e, hau hakarak afirma klaramente katak Autoridade Munisipio Liquica sei kontinua fó apoio ba realizasaun planu no mehi sira suku nian, tuir kapasidade institusionál, orçamentál no tuir orientasaun lei no politika Governu sentrál.

Hau mos hakarak sublinha katak sucesso PDK la depende deit husi apoio husi Autoridade Munisipal, maibé depende liu-liu husi kompromisu kontinuu husi lideransa suku no komunidadade tomak. Implementasaun planu presiza disiplina, transparénsia, prestasaun konta ho laran mos.

Ida- ne'e importante atu garante katak benefísiu desenvolvimentu to'o loos ba povu sira ne'ebé presiza liu.

Iha konteksu desenvolvimentu nasional, planeamentu lokal hanesan PDK ne'e sei ajuda implementa visaun Governu kona ba Desentralizasaun Administrativa no fortalese poder lokal. Suku sira nudar fundasaun boot ida iha estrutura estadu, iha papel importante atu hala'o desenvolvimentu husi kraik ba leten, ne'ebé bazeia ba realidade lokal no kapasidade comunidade nian.

Ikus liu, hau hakarak hato'o hau nia parabéns no rekonesimentu ba Administrador do Posto Bazartete, ba Xefe Suku sira, Konsellu Suku, lider komunitáriu sira no comunidade tomak, ba esforsu no dedikasaun ne'ebé ita hatudu ona iha prosesu ida-ne'e. Autoridade Munisipál prontu atu hamutuk ho ita hotu, hodi transforma planu ne'e sai realidade, no hodi garante katak desenvolvimentu ne'ebé ita halo ohin sei fó benefísiu ba gerasaun agora no gerasaun tuir mai.

Obrigadu barak ba atensaun hotu. Maromak haraik bensaun ba imi hotu.

Paulino Ribeiro MPA
Presidente Autoridade Munisípiu Liquiça

Índice

.....	Error! Bookmark not defined.
Vizaun, Misaun, Metas Objétivu, Valór no Prinsípiu Suco nian	1
Lia agradesementu husi Xefi Suco	8
Lia Menon Administradór Postu Administrativu nian	9
Apresiasaun Presidente Autoridade Munisipál.....	10
Parte 1: Introdusaun.....	14
1.1. Antecedente	14
1.2. Baze legál	14
1.3. Objétivu	15
Parte 2: Perfil Suco.....	16
2.1. Kondisaun Suco.....	16
Istoria Suco nian.....	16
Demografia Suco	19
Situasaun Sosial.....	20
Situasaun Ekonomia	22
2.2. Kondisaun Administrasaun Suco.....	24
Divizaun Administrativa Suco.....	24
Estrutura Konsellu Suco	25
Parte 3: Diagnóstiku Suco nian	25
3.1. Diagnóstiku Jerál	25
3.2. Análiza ba Parseiru Suco nian	34
Parte 4: Planu Dezenvolvimentu Suco.....	34
4.1. Vizaun	34
4.2. Misaun _____ nian	34
4.3. Meta sira ba Dezenvolvimentu nian	35
4.4. Objétivu sira ba Dezenvolvimentu nian.....	35
4.5. Valór suco _____ nian	36
4.6. Prinsípiu Suco _____ nian.....	36
4.7. Potensialidade Lokál no Politika Dezenvolvimentu Suco	38

4.8.	Obstákulu no Estratéjia ba Dezenvolvimentu Suco.....	41
4.9.	Planu Dezenvolvimentu Suco _____ tinan 2025 – 2030	43
4.10.	Faze Implementasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu Periodu 2026–2030	51
Parte 5: Monitorizasaun no Avaliasaun.....		Error! Bookmark not defined.
5.1.	Monitorizasaun	52
5.2.	Avaliasaun.....	55
Parte 6 Finál – Akta Aprovasaun.....		56
Aneksu sira		58

Parte 1: Introdusaun

1.1. Antecedente

Dezenvolvimentu komunitáriu iha nivel Suku mak parte importante hosi esforsu atu realiza bein estar no autonomia comunidade nian iha Timor-Leste. Iha kontestu ida ne'e, Suku Tibar, ne'ebé lokaliza iha área Autoridade Munisipál Liquiça, iha papel estratéjiku hanesan asosiasaun koletiva comunidade nian atu identifika nessesidade, defini prioridade, no orienta atividade dezenvolvimentu ho baze iha comunidade.

Iha kadru legal nasional, Suco iha estatutu hanesan pessoa koletiva pública ne'ebé regula iha Lei n.º 9/2016 de 8 de julho konaba Lei dos Sucos. Husi estatutu ida ne'e, Suku rekoñese hanesan asosiasaun pública ne'ebé representa interese koletivu comunidade iha ninia área. Suku iha papel importante atu reforsa partisipasaun sidadaun, fasilita diálogu entre comunidade ho estadú, no estimula implementasaun dezevolvimentu ne'ebé konforma ho valor sosiál, kultura, no nessesidade lokal. Husi funsaun sira ne'e, Suku sai pilar prinsipal iha movimentasaun dezenvolvimentu bazeia ba partisipasaun, solidariedade, no responsabilidade koletiva.

Elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) Suku Tibar mak forma konkreta hosi implementasaun papel no responsabilidade ida ne'e. Dokumentu ida ne'e elabora tuir prosesu partisipativu ne'ebé envolve comunidade sira husi aldeia, mestre/a sira, pesoal saude, intelektuais, joventude feto ho mane, konfisoens relijiozu/a, setor privadu ekonomia suku, no liuliu ho grupu vulneravel sira iha Suku Tibar; ho objetivu atu halo mapamentu ba potencialidade lokal, identifika dezafiu, no determina objetivu dezenvolvimentu Suku ne'ebé konforma ho valor sosiál, kultura no ambientál lokál.

Alénde sai giaun ba comunidade, PDK mos serve hanesan baze ba Autoridade Munisipál Liquiça, instituisaun governu no parseiru dezenvolvimentu sira, atu koordena programa, apoio tekniku no finanseiru ne'ebé harmonia ho prioridade dezenvolvimentu comunidade. Tan ne'e, PDK Suku Tibar sai instrumentu importante atu garante dezenvolvimentu ne'ebé partisipativu, transparente no sustentavel, tuir espíritu Lei dos Sucos no prinsipiu boa governansaun ni-nian.

1.2. Baze legál

Elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) Suku Tibar bazeia ba dispozisaun legal nasional ne'ebé fó lejitimidade formal ba ninia realizasaun, hanesan:

- Lei número 9/2016 loron 8 fulan jullu kona-bá lei suco nian, ne'ebé regula estatu legal Suku hanesan pessoa koletiva pública natureza asosiativa, no defini funsaun Suku iha promosaun dezenvolvimentu komunitáriu no sosiál (promoção do desenvolvimento comunitário e social);
- Dekretu lei número 4/2024 loron 17 fulan janeiru kona-bá planeamentu dezenvolvimentu komunitáriu, konaba Planeamentu Dezenvolvimentu Komunitáriu, ne'ebé estabelese kadru institusionál no mekanizmu implementasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu iha nivel Suku;

- Diploma Ministérial númeru 15/2025 lora 18 fulan juñu kona-bá modelu planeamentu dezenvolvimentu komunitáriu, ne'ebé estabese orientasaun tékniku no prosedimentu elaborasaun, validasaun no implementasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu, inklui etapa konsulta públika, formatu dokumentu, no mekanizmu monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun planu dezenvolvimentu iha nivel komidade.

1.3. Objektivu

Elaborasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) Suku Tibar iha objektivu atu reforsa papel komidade iha planeamentu no implementasaun dezenvolvimentu iha nivel lokal. Objektivu espesifiku elaborasaun PDK ne'e mak hanesan tuir mai:

- Identifika potencialidade no rekursu natural, sosiál, ekonomia no kultura ne'ebé komidade Suku Tibar iha;
- Deskreve problema no nesidade prioritáriu ne'ebé komidade iha aldeia sira hasoru;
- Estabese vizaun, objektivu no estratéjia dezenvolvimentu komidade ne'ebé armónia ho polítika dezenvolvimentu nasional no prioridade Autoridade Munisipál Liquiça nian;
- Sai matadalan ba koordenaun programa no atividade dezenvolvimentu entre komidade, Autoridade Munisipál, governu, no parseiru dezenvolvimentu sira;
- Estimula reforsu kapasidade institusionál Suku iha jestaun dezenvolvimentu bazeia ba partisipasaun, responsabilizasaun no sustentabilidade.

1.4. Ámbitu

Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu (PDK) Suku Tibar abranje períodu ida ba tinan 5 (lima), husi 2026 to'o 2030. Inklui iha ámbitu ida ne'e mak hanesan:

- Análiza ba situasaun atual komidade nian iha aspetu sira demográfiku, ekonómiku, sosiál, infraestrutura, kultura no ambiente;
- Mapamentu ba potencialidade no oportunidade ba dezenvolvimentu suku;
- Identifika obstaklu no nesidade prioritáriu;
- Defini vizaun, objektivu no estratéjia dezenvolvimentu komunitáriu;
- Elabora planu asaun anual no mekanizmu implementasaun;
- Estabese mekanizmu monitorizasaun, avaliasaun no revizaun periodika iha períodu 2026-2030.

Parte 2: Perfil Suku

2.1. Kondisaun Suku

Istória Suku nian

Suku Tibar hamri'ik iha tempu Kolonial Portugés nian no naran Suku Tibar mai husi liafuan Tiha ne'ebé signifika Tiha Ikan katak (uza redi ba kaer ikan). Naran ne'e eskolla husi Bei'ala tanba tuir istória ne'ebé haktuir husi Lia Nain sira iha Suku Tibar nian rasik katak, husi ema peskador rai ketan balu mai husi Nasaun viziñu Indonézia (Alor) hodi mai kaer ikan iha tasiibun Tibar. iha tempu ne'ebá ema peskador sira husi Alor mai atu ba soe redi hodi kaer ikan iha tasi Tibar nian, ema sira ne'e lao hamutuk ho bei'ala sira no bei'ala bolu malu ho ema peskador sira ne'e dehan "mai ita ba tiha ikan" ho nune'e mak husi tempu ne'ebá naran Suku Tibar ne'e mai husi liafuan Tiha ho nia sigifika Tiha Ikan. Tanba ne'e wainhira liafuan Tiha hodi nakfilak ba Tibar haktuir istória husi Lia Nain sira katak, malae mutin "portugés" mak muda liafuan Tiha ne'e sai fali Tibar, ho nune'e naran Tibar temi tuir jersaun mai to'o ohin lora. Suku Tibar mos koñesidu ho istória karau timur sai husi be'e matan lulik iha tasiibun atu sai loloos iha Aldeia Fatunia parte tasi nian. Tuir istória haktuir husi Lia Nain sira katak, iha tempu ne'ebá Bei'ala nain rua entre Mane no Feto nu'udar kaben-nain no mos iha oan feto ran ida, ho nune'e iha momentu ne'ebá Bei'ala nain rua ne'e oferese sira nia oan feto ran ne'e ba be'e matan lulik iha parte tasi nian ho naran be'e matan lulik "Bilmou" hodi nune'e husik hela sira nia oan feto ran ne'e tun ba be'e matan lulik, nune'e ikus mai karau timur mos sai husi be'e matan lulik ho naran Bilmou, no karau sira ne'e mos barak mak halai ba parte leste nian hodi akontese rai kotu momentu ne'ebá iha Suku Comoro, Postu Dom Aleixo, Munisípiu Dili.

Istórikamente, Suku Tibar lidera ona husi lideransa komunitáriu hamutuk nain sanulu resin ida (11). Tuir mai ne'e mak detallu ba lideransa suku tibar nian husi inísiu to'o agora, inklui knár ne'e sira halo ona:

1. Lideransa Dahuluk

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Mau-Toni

Periodu Ukun : Sistema monarkia, tempu kolonial portugés

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Hari'i Ai-Metan iha Suku Tibar
- Organiza populasun Suku Tibar hodi sosa bandeira monarkia sai hanesan identidade Suku Tibar nian

2. Lideransa Daruak

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Berahuk

Periodu Ukun : Sistema monarkia, tempu kolonial portugés

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Kontinuasaun obra Sr. Mau-Toni nian
- Tau Matan no kuidadu ba Ai-Metan

3. Lideransa Datoluk

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Leobili

Periodu Ukun : Sistema monarkia, tempu kolonial portugés

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Organiza populusaun suku tibar loke dalan/estrada direasaun tibar ba ermera

4. Lideransa Dahaat

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Jaime da Conceição

Periodu Ukun : Sistema monarkia, tempu kolonial portugés

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Hari'i eskola ida, lokaliza Aldeia Turleu

5. Lideransa Dalima

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Jorge da Conceição

Periodu Ukun : Sistema monarkia, tempu kolonial portugés durante tinan ida

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Kontinuasaun obra Sr. Jaime da Conceição nian

6. Lideransa Daneen

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Minguel dos Santos

Periodu Ukun : Tinan 1974 to'o 1979

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Akumula populusaun Suku Tibar hodi evakua ba ai-laran ho razaun hodi salva populusaun husi inimigu Indonézia halo torturasaun mai iha Suku Tibar

7. Lideransa Dahitu

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Mario José dos Santos

Periodu Ukun : Tinan 1979 to'ó 1989

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Hari'i Sede Suku lokaliza Aldeia Turleu
- Hari'i klinika ida lokaliza Aldeia Turleu
- Hari'i Eskola E.B 1.2 Tibar lokaliza Aldeia Libaulelo
- Hari'i Eskola E.B 1.2 Fahite/Tibar lokaliza Aldeia Mau-soi

8. Lideransa Daulu

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. António Akaleu

Periodu Ukun : Tinan 1989 to'ó 1990

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Kontinuasaun obra Sr. Mario José dos Santos

9. Lideransa Dasia

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Vitor de Jesus

Periodu Ukun : Tinan 1990 to'ó 1993

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

- Kontinuasaun obra Sr. Mario José dos Santos

10. Lideransa Dasunulu

Naran Lideransa Komunitáriu : Sr. Bento Correia da Conceição

Periodu Ukun : Tinan 1993 to'ó 1999

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

-

11. Lideransa Daresinida

Naran Lideransa Komunitáriu : Jaime da Conceição

Periodu Ukun : Sistema monarkia, tempu kolonial portugues

Obra/atinjimentu ne'ebé konsege halo no husik hela:

Hari'i no loke eskola ida iha E.B 1,2 Tibar lokaliza Aldeia Turleu

Bele aumenta tan bainhira lideransa komunitáriu ne'ebé ukun ona suco ne'e barak.

Demográfia Suku

Total populasaun iha suku Tibar hamutuk feto, 4185, mane,3555, Husi número ida ne'e, nia distribuisaun tuir idade mak hanesan tuir mai ne'e:

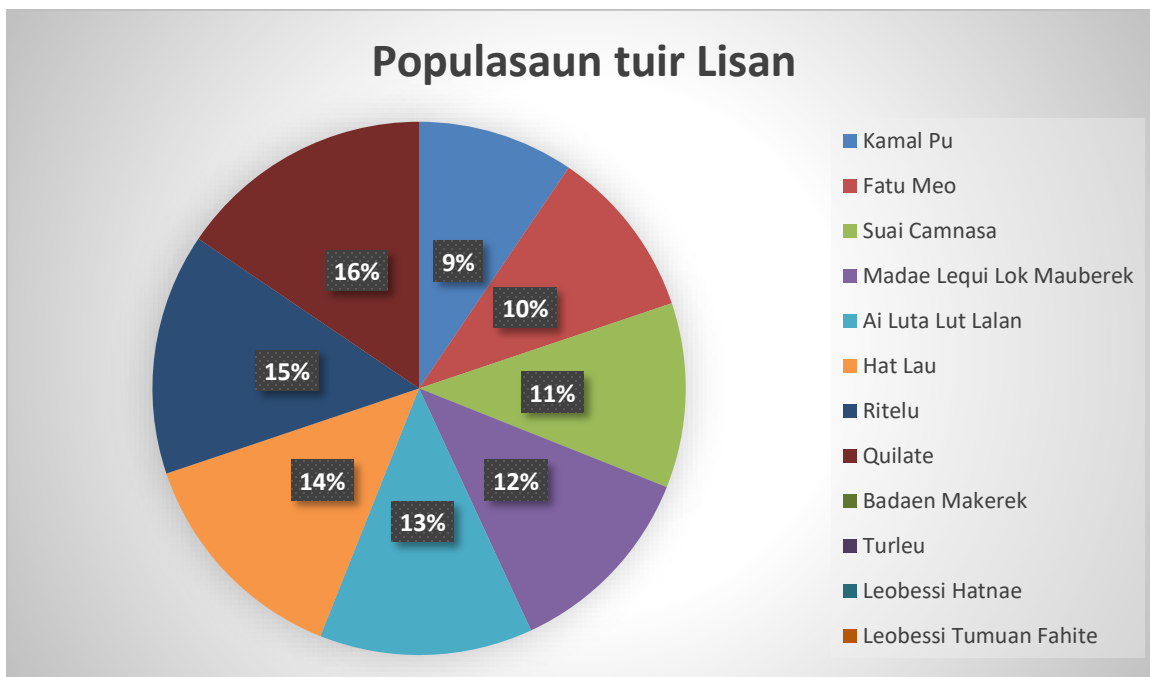
Idade (tinan)	Feto	Mane	Total
0 – 5	356	259	615
6 – 10	425	415	840
11 – 15	362	253	615
16 – 20	376	308	684
21 – 25	286	345	631
26 – 30	364	311	675
31 – 35	327	327	654
36 – 40	303	292	595
41 – 45	222	283	505
46 – 50	280	178	458
51 – 55	275	195	470
56 – 60	302	113	415
61 – 65	80	82	162
65 – 70	83	81	164
71 – 75	85	82	167
76 ba leten	64	53	117

Número populasaun suku tibar tuir nivel edukasaun, nian bele haree iha tabela tuir mai:

Idade (tinan)	Feto	Mane	Total
Pre-Eskolar	82	58	140
Ensinu Báziku Siklu	330	364	694
Ensinu Sekundáriu	278	241	519
Lisensiatura	26	28	54
Mestradu	1	1	2
Doutoramentu	-	-	-

Situasaun Sosial

Populasaun Suku Tibar kompostu husi Lisan 40 (Kamal Pu, Fato Meo, Suai Camnasa, Madae, Lequi Lok Mauberek, Ai-Luta Lut Lalan, Hat Lau, Ritelu, Quilate, Badaen Makerek, Turleu, Leobessi Hatnae, Leobessi Tumuan Fahite, Lilisoi, Subai, Bibi, Sirubu, Naprae, Mau Berek, Leobessi Leten, Ritelu Selaken, Mantasi, Leobessi Nurak, Liurai, Kaisahe, Pada Tu, Orlala Kotlalan, Kaihaer Fatu Kessi, Bolan, Bobosaun, Darpu Beduku, Ai-Luta Belai, Boklelo Olala, Boklelo, Leobessi Kraik, Galana Berdua Mau Bate, Koilate Railete, Ata Lelo, Cola Cumor). Distribuisaun populasaun iha Suku Tibar tuir lisan nian mak aprezena iha gráfiku tuir mai ne'e:



Gráfiku 1: Distribuisaun Populasaun tuir Lisan

Aleinde populasaun lokál, iha suku tibar rezide mós sidadaun sira husi munisípiu seluk no estranjeiru/raiiur mak hanesan Dili, Ermera, Ai-Leu, Ai-Naru, Bobonaru, Covalima, Oe-Cusse, Manatutu, Viqueque, Baucau, Lospalos no Indonézia, Filipina, Chineza, Portugal, Australia, Bangladesh, India, Africa.

Númeru populasaun husi nasaun sira temi iha leten bele haree iha tabela tuir mai ne'e:

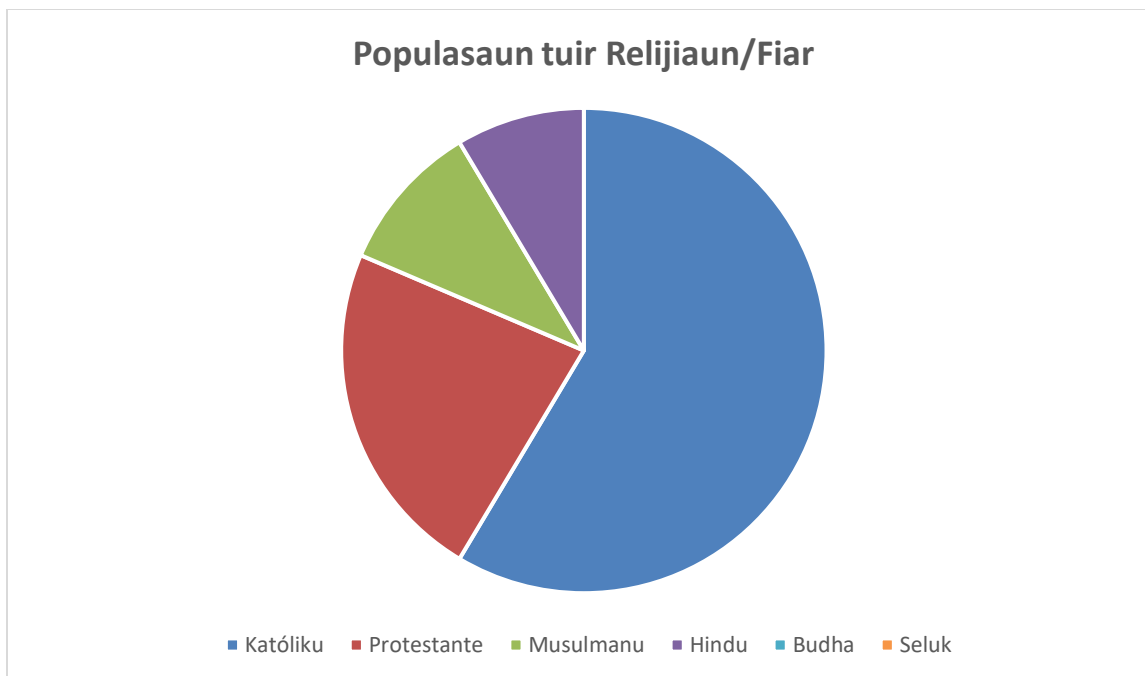
Nú	Munisípiu/Nasaun Orijen	# Feto	# Mane	Total	Observasaun
1.	Ermera	23	30	53	
2.	Bobonaro	127	136	263	
3.	Oecusse	121	132	253	
4.	Baucau	89	114	203	
5.	Cinesa	46	145	191	

Populasaun suku tibar bele koalia lian sira hanesan (*Lian Indonesia, Lian Portugés, Lian English*).

Tuir mai ne'e mak detallu husi lian ne'ebé populasaun suco tibar bele koalia ho percentajen utilizadór lian refere.

Nú	Lian ne'ebé bele koalia	Persentajen Populasaun	Observasaun
1.	Lian Indonesia	30 %	
2.	Lian Portugés	15 %	
3.	Lian English	5 %	
4.	Lian Tetun	100%	
5.	Mambae	98%	

Iha aspetu fiar nian, populasaun suco tibar fiar iha relijiaun katólik, protestante, musulmano ho ninia detallu distribuisaun hanesan iha gráfiku tuir mai ne'e:



Gráfiku 2: Fiar Populasaun nian

Aleinde ne'e, populasaun suco tibar ne'ebé iha nesesidade espesífiku ka populasaun ho kondisaun defisiensia hamutuk _____ ne'ebé kompostu husi feto _____, mane _____. Iha moos grupu vulneravel sira hanesan faluk, oan kiak, idozu no individu ne'ebé laiha rendimentu mak hanesan tuir mai ne'e:

Nú	Ema ho Defisiensia no Grupu vulnerabel	# Feto	# Mane	Total	Observasaun
1.	Ema ho Defisiensia	38	38	76	
2.	Faluk	88	4	92	
3.	Oan Kiak	60	86	146	
4.	Idozu	137	113	250	
5.	Ema ne'ebé laiha rendimentu				
6.	Seluk (bele deskreve tan)				

Detallu ba populasaun ho nesesidade espesífiku no grupu vulnerabel nian bele tau iha aneksu 1.

Situasaun Ekonomia

Fontes rendimentu prinsipál husi populasaun iha suco tibar nian maka Negosiante (fan no sosa, _____, no _____. Tabela tuir mai ne'e hatudu knár prinsipál husi comunidade nian ne'ebé konsidera nu'udár sira nia fontes ba rendimentu nian

Nú	Okupasaun/serbisu	Totál	Mane	Feto
1.	Agrikultór	1730	860	870
2.	Peskadór	40	40	-
3.	Hakiak Animal ho fins ba negosiu	-	-	-
4.	Negosiante (faan no sosa sasan ho fundus la liu \$ 5000)	57	27	30
5.	Emprezáriu (<i>Iha ona estabesimentu negosiu ho fundus liu \$5000 no iha kbiit fó empregu ba ema seluk</i>)	4	4	-
6.	Funsionáriu (públiku no privadu husi setór oioin)	148	60	48
7.	Serbisu iha rai-liur	50	39	11
8.	Estudante (sei frekuenta hela estudu husi nivel pre-eskolar to'o universitáriu)	235	115	120
9.	Dezempregu (<i>Ema ne'ebé la frekuenta eskola no la hola parte iha knár sira temi iha leten</i>)	1420	820	600

Aleinde fontes rendimentu/knár populasun nian hanesan deskreve ona iha leten, ekonómikamente, Suco tibar iha moos potencialidade lokál/natural ne'ebé bele konsidera nu'udár fontes ekonomia suco nian mak hanesan deskreve iha tabela tuir mai ne'e:

Nú	Potensialidade Lokál	Volume/Kuantidade	Kondisaun Existente
1.	Eko-Turizmu (Ai-parapa fatin)	1	Seidauk jere ho diak
2.	Be'e matan lulik	18	Sedauk jere ho diak
3.	Produitu Lokál	1	Seidauk jere ho diak
4.	Fatin lulik	4	Sedauk jere ho diak
5.	Fatin istoriku	1	Sedauk jere ho diak

Husi sorin seluk, Suco Tibar mós iha ona estabelesimentu negósiu ne'ebé konsidera nu'udár fontes ba dezvoltamentu ekonomia, kriasaun empregu no kresimentu ba rendimentu família nian, hanesan alista iha tabela tuir mai ne'e:

Nú	Estabelesimentu Negósiu/Industria	Kuantidade
1.	Agrikultur	4
2.	Peskas	1
3.	Loja/Kios	39
4.	Pekuaría	4
5.	Produsaun industria kiik	2

2.2. Kondisaun Administrasaun Suco

Divizaun Administrativa Suco

Suco Tibar kompostu husi aldeia 4 no okupa área 42,25 km². Vizualizasaun jeográfia husi Suco Tibar nian bele haree iha mapa tuir mai ne'e.

Mapa Suco



Estrutura Konsellu Suco

Estrutura Suco Tibar ba periodu 2023 – 2030 nian mak tuir mai ne'e



Nota: bele halo ajustamentu ou uza estrutura suco ne'ebé existe hela.

Parte 3: Diagnóstiku Suco nian

3.1. Diagnóstiku Jerál

Ba nesesidade elaborasaun no projesaun iha planu dezvoltamentu komunitáriu iha suco tibar ba periodu tinan 2026-2030 nian, simplesmente utiliza formula análise SWOT (Strenghts, Weaknesses, Opportunity and Thread) ka Forsa, Frakeza, Oportunidae no Ameasa sira. Rezultadu diagnóstiku nian apresenta iha diagrama tuir mai ne'e:

Setór	Strengths/ Forsa sira	Weaknesses/ Frakeza sira	Oportunities/ Oportunidade sira	Threats/ Ameasa
Ekonomia	<ul style="list-style-type: none"> Kapital Umanu: Komunidade 	<ul style="list-style-type: none"> Dependénsia ba Agrikultura Tradisionál: 	<ul style="list-style-type: none"> Investimentu Lokál: PNDS fó kbiit ba Xefe 	<ul style="list-style-type: none"> Dezenvolvime ntu la ekuitativu: Ma

	<p>nia kbiit, saúde, koñesimentu.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Empoderamentu Grupu Frájeis: Feto, joven, no idozu sira-nia partisipasaun ativa. • Valorizasaun Rekursu Lokál: Uza rekursu hotu ne'ebé iha ho optimu. • Formasaun Profisionál: Aumenta kualifikasaun traballadór sira nia. 	<p>Kultivasaun uza de'it métodu koñesimentu tuan, la'os teknolójia, ne'ebé produsaun kiik.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infraestrutura no konektivitas: Asesu estrada ne'ebé aat, bee moos, no eletrisidade ne'ebé limitadu tebes. • Asesu Funanseiru: Komunitade Suku Tibar susar atu hetan kréditu bankária hodi dezenvolve negósiu ki'ik. • Falta Dijitalizasaun: Maske programa foun hanesan Plataforma Dijital komesa implementa, barak sei depende ba administrasaun manuál, ne'ebé kria loloos. • Vulnerabilidad e Sosiál: Familia barak sei moris iha nivel vulneravel, ne'ebé presiza asisténsia sosiál hanesan Bolsa da Mãe. 	<p>Suku sira atu define no jere investimentu infraestrutur nian, ne'ebé ajuda estimula ekonmia lokál.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Agroekolojia: Dezenvolvimentu u agroekolojia nian, liliu involve joven sira, sai alternativa sustentável ida ba dezenvolvimentu ekonomia iha baze. • Agrikultura: Foka ba aumenta produsaun agrikola hodi hasa'e rendimentu familias nian no redús pobreza. • Infraestrutura: Projétu PNDS sira, hanesan konstrusaun estrada no fasilidade báziku seluk, ajuda mellora asesu ba merkadu. 	<p>ske iha esforsu desentralizasaun, distribusaun rekursu no oportunidade seidak kobre fali nesesidade bázika hotu iha suku.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Frakeza infraestrutura: Aksesu ba merkadu, Bee Moos, eletrisidade, no estrada ne'ebé di'ak sei sai obstákulu boot ba atividade komersiál iha suku.
--	---	--	---	--

<p>Infra-estrutura</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Estrada Urbano/Rurál: Reabilita saun estrada hodi loke asesu entre rejiaun sira, nune'e labele limitadu asesu ba servisu báziku. • Bee Moos no Eletricidad: Asegura kualidade moris populasaun nian liuhosi forneshimentu u bee moos no elektrifikasaun. • Apoia Setór Seluk: Infraestrutura ne'ebé forte apoia mós dezvoltimentu eskola no sentru saúde. • Konetividade: Loke liña ba transporte, inklui portu kabe'ik no ligasaun ba comunidade litorál sira. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estrada no Ponte: Estrada no ponte ne'ebé ladi'ak impede comunidade hodi lori produktu lokál ba merkadu. • Bee Moos no Saneamentu: Sistema bee moos nian limitadu, no presiza fura bee iha rai-okos ka uza teknolojia foun. • Edukasaun no Saúde: Presiza renovasaun ba eskola, sentru formasaun, no postu saúde. • Enerjia: Nesesidade ba optmizasaun sentrá elétrika no harii sentrá foun. 	<ul style="list-style-type: none"> • Estrada no Ponte: Estrada no ponte-kai ne'ebé ladi'ak impede comunidade hodi lori produktu lokál ba merkadu. • Bee Moos no Saneamentu: Sistema bee moos nian limitadu, no presiza fura bee iha rai-okos ka uza teknolojia foun. • Edukasaun no Saúde: Presiza renovasaun ba eskola, sentru formasaun, no postu saúde. • Enerjia: Nesesidade ba optmizasaun sentrá elétrika no harii sentrá foun. • Oportunidade ba infraestruturasuku nian: Ne'ebé foka liu ba dezvoltimentu sosio-ekonómiku rurál liu husi programa hanesan PNDS (Programa Nasionál Dezvoltimentu Suku). Ida-ne'e inklui konstrusaun be'e-moos, 	<ul style="list-style-type: none"> • Ameasa ba infraestruturasuku nian: inklui Bee-mota no dezastre naturál ne'ebé estraga pontes, estrada, no rezidénsia. Projétu infraestruturasuku nian ne'ebé la'o tarde ka seidak finaliza, hanesan muru protesaun, fó presaun no risku ba seguransa populasaun nian. Projétu ne'ebé la remata iha tempu ne'ebé determina hamosu risku ba ponte sira.
-------------------------------	--	---	--	---

			saneamentu, estrada rural, no edifisiu komunidadade, ho apoiu financeiru hosi parseru dezenvolvimentu hanesan Austrália.	
Agrikultura	<ul style="list-style-type: none"> • Iha produsaun Alimentar (Batar, Tunis, Fore, Lehe no Koto Moruk • Iha Produsaun Hortalisas (Mostarda, Kangkung, Marunggi, Ai manas, Brinjela no Tomate • Iha Produsaun Tuberkulu (Ai farina, Kumbili no Fehuk • Produsaun Frutas (Has, Nu'u, Ai dila no Sabraka • Iha Produsaun Planta Medisina no Industrial (Ai lia, Kinur ho Nu'u • Iha Floresta o Ai horis ba tahan anin (Sukaer, Aidak, Kiar, nst) o Ai horis ba 	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema kultivasaun seidak diak • Kuñesimentu agrikultor seidak adopta ho inovasaun teknolojia • Viveirus komunitaria seidak estabelese • Kuñesimentu Hakiak na'in seidak focus no sistema hakiak seidak diak • Kuñesimentu peskador seidak diak no Sistema kapturasaun ikan iha tasinin no kle'an sei tradisional 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoiu ajensia no governu hodi eleva produsaun alimentar (Batar, Tunis no Fore) ho sistema kultivu no diversifikadu • Apoiu ajensia no governu hodi eleva produsaun hortikola (Mostarda, Kangkung, Marunggi, Ai manas, Brinjela Tomate) ho sistema kultivu no diversifikadu • Eleva produsaun Tuberkulu (Ai farina, Kumbili, Fehuk) ho sistema kultivu no diversifikadu • Apoiu ajensia no governu hodi eleva produsaun Frutas (Has, Nu'u, Ai dila, Sabraka) ho sistema intensivu no diversifikadu • Apoiu ajensia no governu hodi eleva produsaun Frutas (Ai lia, Kinur, Nu'u) ho • Hetan atakasaun 	<ul style="list-style-type: none"> • Hetan atakasaun husi peste no Produsaun menus • Rai manas, beemaran no hamosu erozaun • Hetan atakasaun husi animal (bibi) ba to'os no ai horis sira • Inseguransa ai han no domina ho produitu importadu

	<p>tahan manas (Nimba, Kakeun) o Ai horis ba konservasau n (Gamal, Lamtoro, Hali nst)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ita iha Pekuaria (Hakiak Manu, Fahi, Bibi no Asu) • Ita iha Peska (Bubur, Kail, Redi no Luku) 		<p>husi peste no Produsaun menus</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rai manas, bee maran no hamosu erozaun • Hetan atakasaun husi animal (bibi) ba to'os no ai horis sira • Inseguransa ai han no domina ho produ tu importadu 18 sistema kultivu no diversifikadu • Governu iha planu estabese sentru viveiru komunitaria • Eleva produsaun na'an, manu tolun no susu been • Zona kapturasaun iha tasi kle'an no zona livre eziste ikan barak 	
Edukasaun	<p>Edukasaun Formal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iha manorin ba (EP, EBF no EBC) • Iha sala de aula, rezidencia Profesor no Refeitoriu • Iha fasilidade Eskola (Livru, Meja, Kadeira, Kuadru, Armariu, , Arte Kultura no 	<ul style="list-style-type: none"> • Rekursu Humanu dumina husi otas tuan no hanorin la tuir espesialidade • Manorin balu la ativo iha hanorin • Sala de aula sei menus no Kondisaun rezidencia professor la diak • Zero toleransia ba violencia halo estudante 	<ul style="list-style-type: none"> • Politika governu ba reforma manorin ho idade avansadu sira; • Governu halo rekrutamentu ba manorin sira no koloka tuir nesidade • Autoridade Administrativa Atauro liu husi PDIM no PNDS tau prioridade ba hari no hadi'a fasilidade eskola sira 	<ul style="list-style-type: none"> • Lei zero violencia difikulta kontrolu ba estudante sira • Manorin menus implika ba prosesu aprendizajem ne'ebe efetivu • Iha tendensia katak labarik sira sei abandona eskola tanba distansia

	<p>Multimedia)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iha Koperasaun diak husi Lideransa lokal ho Inan – Aman • Iha konsellu inan-aman no responsavel (KIAR) no regulamentu interna <p>Edukasaun Naun Formal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iha rekursu Humanu Kompleto husi Joventude Formadu iha Area oi-oin ne'ebe Produtivu • Iha sentru Formasaun Grupu Komunitariu no organizasaun local • Iha sentru Formasaun Profesional turizmu (eskolapius) • Iha Analfabetiza saun 	<p>pasivo</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manorin EP la Suficiente • Rekursu naturais: Medida area la tuir ona anterior • La iha biblioteka no Instalasaun Multimedia • Fasilidade desportivas la iha • Moru Protesaun ho Gurda Eskola la iha • Fasilidade mobiliarius sei menus • La Dauk Estabelese Sentru EBC ho Diak • Sentru Komunitariu ho Organizasaun Sira ladauk alina ho Programa tuir Nesesidade • Area Produtiva ladauk Utiliza ho diak 	<ul style="list-style-type: none"> • Apoiu programa nasional ba edukasaun ho parseiru dezvoltimentu sira/ONG • Konsiensia inan-aman nian konaba improtansia husi edukasaun a'as • Politika Autoridade Administrativa Atauro kintinua tau iha planu ba suku sira liu husi programa ensinu rekorente 	
Saúde	<ul style="list-style-type: none"> • Ita iha Postu Saúde Nivel II • Ita iha Aredores Saúde • Ita iha edifisiu ho residencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Espasu Saúde la Suficiente • Atendimentu Saude la máximu ba comunidade • Komunitade 	<ul style="list-style-type: none"> • Politika Ministério Saúde eleva Postu Saude Nivel II ba Sentru Saúde Komunitária • Politika 	<ul style="list-style-type: none"> • Komunitade sai vitima ba asesu fasilidade saúde • Tratamentu Tradisional • Sei hamosu Morbilidade no

	<p>peessoal saúde</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ita iha ekipamentus no medikamentus apoiu atendimentu kuidadu saúde primaria • Ita iha Rekursu Humanu • Ita iha Klinika Movei • Ita iha Fasilidade apoiu ba atendimentu sira 	<p>sira la asesu ho diak ba fasilidade saúde tamba distansia</p> <ul style="list-style-type: none"> • La iha sala Observasaun • Seidauk iha : Tekniku laboratoriu, saúde publik, klinier, siguransa • Kondisaun Fasilidade la Suficiente • La iha ambulância • Menus koñesimentu komunidadade konaba kuidadu saude primaria • Seidauk iha postu tratamentu 	<p>Ministériu Saúde nafatin tau atensaun ba Rekrutamentu peessoal saúde</p> <ul style="list-style-type: none"> • Politika Ministériu Saúde nafatin kria Klinika Movei hodi asesu saúde besik ba Povu • Politika Ministériu Saúde iha komitmentu nafatin apoiu Ambulância liu husi SNAEM. IP • Ministeriu saude koopera ho parseiru apoiu programa saude nian ba komunidadade 	<p>Mortalidade iha komunidadade</p>
Turizmu	<ul style="list-style-type: none"> • Potensia natural Rai maran no tasi laran. • Kultura uniku hanesan Tebe tebe, dansa, musika no artezenatu. • Simu bainaka ho diak (Hospialida) • Sitiu Turismo Kultural no Religiosu • Area Protegida foho , ai-laran tuan no tasi laran 	<ul style="list-style-type: none"> • Iha Sitiu balu seidauk esplora sai hanesan objeitu Turizmu • Joven sira sei moe atu tebe no dansa kultura • Tempu ba serimonia kultural iha siti u balu sidauk klaru. • Ema ho Koñesimentu jestaun Turismo sei menus • Istoría ba siti u kultural sira 	<ul style="list-style-type: none"> • Guverno kontinua halo promosaun ba atividade festival kultural, Peska, apoiu artezenal no patrimonia kultural sira. • Guverno Italiano liu husi (De Bolzano), Kontinua apoiu programa be'e mos ba komunidadade • NGO no ajensia sira kontinua apoiu programa formasaun iha area turizmu no 	<ul style="list-style-type: none"> • Komunidadade lokal sei lakon oportunidade • Ita nia kultura orijin sei lakon • Kompetisaun ba industria turismo sei buras • Mudansa klimatika • Lixu sei aumenta no ameasa moras oi-oin

	<ul style="list-style-type: none"> • Facilidade Apoio Turismo: Transporte Lokal Beiro ho Aaguaaa inklui rede telekomunika saun (TT, Telemor no Telekomssel). • Infraestruturura : (Estrada nebee iha ligasaun suku Vila Maquili, Esrtada husi Aldeia ba Aldeia sira iha Suku Maquili. 	<p>sidauk hakerek kompletu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kondisaun infraestruturura ho facilidade iha situu turismu sira maioria sidaukdiak no kompletu. • Aksebilidade ba fatin atrasaun turistiku, nebe relasiona ho distansia ba tempu no kustu. • Mata dalan sidauk kria • Promosaun sei menus • Sidauk iha formasaun espesifiku turismu ba komunidadade (Empoderamentu 	tara bandu sira	
Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> • Ita iha area tasi no rai maran ne'ebe luan. Ita mos iha tara bandu rai maran no tasi Laran • Ita iha regulamentu suku • Ita iha Ekipa Konservasaun • Ita iha area kosteira ne'ebe luan, foho, mota, Bee Matan no Bee Manas 	<ul style="list-style-type: none"> • Komunidadade sei kontunua tasi ai ba nesesidade, fakar mina foer iha tasi laran no soe lixu iha tasi laran. • Ekipa implementador la funsiona regulamentu suku no komunidadade seidauk informadu diak kona ba regulamentu suku 	<ul style="list-style-type: none"> • NGO local ho parseiru, halo edukasaun ambiental hodi konsiensializa komunidadade • NGO local ho parseiru sira fasilita formasaun hodi funsiona ekipa implementado r no halo diseminasaun regulamentu suku ba komunidadade tomak. • Autoridade 	<ul style="list-style-type: none"> • Ailaran tuan sira lakon. Animal tasi, du'ut tasi hetan kontaminasaun no mate • Hamosu konfliktu social no kultural ba area ne'ebe iha rekursu natural no ekonomikamente fo rendimentu • Area intervensaun ne'ebe luan ho numeru ekipa

	<ul style="list-style-type: none"> • Ita iha lixu fatin • Ita iha balada fuik uniku 	<ul style="list-style-type: none"> • Konesimentu ekipa konsersaun sei menus • Iha area kosteira rai molik, foho lolon sira la matak tamba barak liu spesie ai bubur (eucalyptus), menus ke'e debu iha foho lolon, satan kadalak iha mota, bee matan no Suku seidauk fo atensaun maximu ba rai abandonadu no rekursu natural (bee manas/agua termal) hirak ne'e nudar propriedade estadu (ema hotu nian) • Komunitade sira seidauk iha konsiensia diak atu soe foer tuir fatin • Komunitade kasa baladak fuik 	<p>Administrativa de Atauro konsidera iha planu formasaun ba ekipa konsersaun no parseria ho ONG nasional hodi fasilita formasaun</p> <ul style="list-style-type: none"> • NGO local ho parseiru sira, halo intervensaun ba areia kritiku sira no instituisaun relevante sira fasilta jestaun ne'ebe diak ba rekursu natural hirak ne'ebe eziste. • NGO local no NGO internasional, sira nia atividade promove konxensializau n ambientál, edukasaun ambientál no halo resiklajen ba lixu plastic • Governu haforsa lei ambiental 	<p>konsersaun menus, fo impaktu ba ekipa sira nia saude</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iha tendensia katak sei hamosu konflitu kultural ba rai eransa • Koflitu sosio ekonomiku, iha tendensia ba hamihis konsiensia komunitade • Balada fuik sira lakon no menus
Kultura	<ul style="list-style-type: none"> • Eziste lisan 40 ho Iistoria • Ita Iha lian Materna (Mambae) • Ita iha uma lulik no lisan) • Artezenatu no 	<ul style="list-style-type: none"> • Jersaun tuan sira la transmite istoria no jersaun foun sira la buka hatene • Seidauk 	<ul style="list-style-type: none"> • Politika governu apoiu fundus hodi konstrui uma lisan sira no grupu aihan local • Governu fo apoiu ajensia internasional 	<ul style="list-style-type: none"> • Iistoria no identidade sira sei lakon • Ai han importasaun iha tendensia boot ba halakon ai han local

	homan <ul style="list-style-type: none"> • Naran orijen ba situ sira • Fiar • Ai han Tradisional 	Konserva, explora no Promove <ul style="list-style-type: none"> • La fo ona Importansia ba ita nia Identidade • Menus Uza Dialetu / Materna hodi halo Komunikaun • Hamenus Temin naran Sitius sira 	hodi dezenvolve matadalan ba istoria no knananuk sira	<ul style="list-style-type: none"> • Lian materna sei lakon
--	---	---	---	--

3.2. Análiza ba Parseiru Suku nian

Aleinde diagnóstiku jerál hanesan hatuur ona iha leten, Suku Tibar mós identifika ona parseiru sira ne'ebé bele apoiu implementasaun planu dezenvolvimentu suco nian. Tabela tuir mai ne'e mak lista parseiru sira ne'ebé apoiu ona atividade iha suco no parseiru foun ne'ebé iha possibilidade bele apoiu planu dezenvolvimentu iha tempu tuir mai.

Nú	Parseiru	Parseiru Existente/Foun	Area Kooperasaun
1.	JICA Timor-Leste	Foun	Tara Bandu
2.	Misaun Lepra Timor-Leste	Foun	Saude
3.	Klibur Domin	Existente	Moras Kroniku Sira
4.	UNDP	Foun	Kanalizasaun Be'e mos
5.	CVTL	Existente	Kanalizasaun Be'e mos

Suco tibar sei kontinua identifika no nakloke ba kooperasaun ho parseiru foun balun ne'ebé seidak identifika iha lista ne'e, maibe iha objetivu/atividade ne'ebé relevante ho planu suco nian.

Parte 4: Planu Dezenvolvimentu Suku

11.1. Vizaun

Suku Tibar nia vizaun ba dezenvolvimentu to'o 2030 nian maka

“Vizaun ida ne'e bazeia ba prinsipiu governasaun di'ak, inkluzivu, responsavel, no transparante”

11.2. Misaun

Atu atinji vizaun boot suco nian ne'e, Suku Tibar defini ona ninia misaun sira hanesan tuir mai ne'e:

1. **Reprezenta Komunitade:** Xefe Suku reprezenta suku no comunidade iha nível lokál no nasional.
2. **Promove Dezenvolvimentu:** Planeia no kail dezenvolvimentu iha área oioin hanesan infraestrutura bázika (estrada, be'e mos, eletridade) ho koordinasaun hamutuk ho Governu Sentrá.
3. **Hametin Unidade no Dame:** Kria diálogu hodi rezolve disputa ki'ik sira iha comunidade laran no hametin unidade nasional.
4. **Prestasaun Servisu Públiku:** Apoiu servisu estadu nian iha baze, hanesan rejistu sivíl, dadus estatística, no eleitorál.
5. **Proteje Grupu Vulnerável:** Promove mekanizmu hodi prevene violénsia doméstika no fó protesaun ba vítima sira.
6. **Partisipasaun Sivil:** Fasilita comunidade, inklui foinsa'e sira, atu foti desizaun ba sira-nia moris rasik liuhosi Konsellu Suku.

11.3. Meta sira ba Dezenvolvimentu nian

Atu atinji vizaun boot ne'ebé defini ona no halao ho diak misaun sira ne'ebé deskreve iha leten, Suku Tibar koloka meta sira ba dezenvolvimentu nian hanesan tuir mai ne'e:

1. **Infraestrutura Bázika:** Harii no hadi'a bee moos, saneamentu, estrada rurál, no foti asesu ba eletridade atu fasilita moris loroloron.
2. **Agrikultura Sustentável:** Transforma agrikultura husi subsisténsia (kuda de'it atu han) ba orientasaun merkadu (prodús atu fa'an) hodi aumenta rendimentu.
3. **Dezenvolvimentu Sósio-Ekonómiku:** Fó treinamentu, kria serbisu lokál, no hametin parseiru ba ekoturizmu no produsaun ai-han naturál.
4. **Partisipasaun Komunitade:** Komunitade rasik mak kontrola no foti desizaun ba planeamentu no implementasaun projetu sira.
5. **Objetivu Dezenvolvimentu Sustentável (ODS) iha Nivel Lokál:** Redus dezigualdade, proteje ambiente, no kria comunidade sustentável.

11.4. Objetivu sira ba Dezenvolvimentu nian

Meta sira ba dezenvolvimentu nian ne'ebé hatuur ona iha planu dezenvolvimentu ida ne'e, sei sukat liu husi objetivu sira hanesan tuir mai ne'e:

1. **Hadia Infraestrutura Bázika:** Reabilita no harii infraestrura natoon hanesan bee moos, saneamentu, estrada rurál, ponte, no klínika, no eskola.
2. **Empoderamentu Komunitade:** Fó kbiit ba comunidade atu planeia, foti desizaun, no jere rasik sira-nia projetu dezenvolvimentu.
3. **Inkluzsaun Sosiál:** Garantia partisipasaun ativu husi feto, katuas-ferik, no ema ho defisiensia iha prosesu tomak.
4. **Reforsa Governasaun Lokál:** Hametin kapasidade autoridade lokál sira nian hodi jere rekursu ho efektivu no transparente.

11.5. Valór suco tibar nian

Suco tibar adopta ona valór hirak tuir mai ne'e nu'udar valór komún ne'ebé komidade no entidade hotu presiza konsidera no halao tuir.

1. **Korajen no Firmeja:** Forsa loloos koko liu husi dezafiu ka ezame de konsiénsia, la'os arogansia.
2. **Onra no Identidade Koletiva:** Komidade afirma sira-nia dignidade no direitu atu defende-an.
3. **Solidaridade no Egalitarizmu:** Membru hotu-hotu hetan konsiderasaun hanesan atu enfrenta dezafiu.
4. **Rezilénsia Kulturál:** Hanorin humildade, autokontrolu, no forsa morál.
5. **Akuntabilidade:** Nakloke atu simu kritika no avaliasaun, ne'ebé representa lejitimidade no kredibilidade.

11.6. Prinsípiu Suco tibar nian

Suco tibar halao ninia serbisu ba dezentvolvimentu nian tuir deit prinsípiu sira hanesan tuir mai ne'e;

1. Prinsípiu Tradisional (Lulik no Lisan)

Iha nível komidade, governasaun suku bazeia ba valór fundamentál sira ne'ebé mai husi bei-ala:

- **Uma Lulik:** Nu'udar espirituál no sagradu, uma ne'e hanesan "abitasau" ba klamar antepasadu sira no fatin atu rai sasán lulik sira hanesan (surik, belak, mortar, tais tuan) nst.
- **Uma Lisan:** Nu'udar aspetu sosiál, jersaun, no identidade klan ka familia bo'ot nian, uma lisan define klan ida nia istória, ninia abut (hun), no relasaun ho família seluk (fetosaa-umane)
- **Serimónia Sau Batar:** hanesan rituál agradesimentu tradisionál iha Timor-Leste, liliu iha Suku Tibar ne'ebé hala'o husi agrikultór sira hodi selebra kolleita batar. Ida-ne'e envolve oferese kolleita dahuluk no di'ak liu ba maromak sira no bei'ala sira iha (Uma Lulik) hodi garante protesaun no fertilidade. Prátika animista ida-ne'e hametin identidade kulturál, halibur jersaun sira liuhosi transmisaun koñesimentu kona-ba rai no espiritualidade, ne'ebé dalabarak kulmina iha jantar komunitáriu ida.

Aspetu Prinsipál sira husi Serimónia (Sau Batar):

- f) **Signifikadu:** Literalmente, Sau signifika oferese/sakrifísiu no Batar signifika batar, representa gratidaun ba kolleita.
- g) **Fatin no Rituál:** Akontese iha Uma Lulik (Uma Lisan), ho rituál sira ne'ebé inklui sunu ka troka batar tuan ho foun, simboliza hamoos no renovasaun espirituál.
- h) **Komponente sira:** Involva katuas-ferik, mane klosan no feto-ran i mos labarik sira, orasaun, demonstrasaun kona-ba batar tahan no dalaruma tuir fali ho dansa kultura hanesan dahur no tebe-tebe.
- i) **Edukasaun:** Ida-ne'e funsiona hanesan momentu ida edukasaun informál nian, iha ne'ebé joven sira aprende kona-ba jestaun rai nian, rituál sira, no sira nia kultura.
- j) **Dezafiu sira:** Maski iha modernizasaun agríkola, tradisaun persiste iha área rurál barak, dala barak hetan apoiu hosi iniciativa lokál sira.

- **Rituál Fase Matan:** hanesan tradisaun timoroan nian ne'ebé hala'o maizumenus semana ida hafoin bebé ida moris. Ida-ne'e simboliza purifikasaun, protesau ba labarik nia matan, no apresentasaun ba kosok-oan ne'ebé foin moris ba comunidade no bei'ala sira. Aleinde fase matan, rituál ne'e marka inan nia libertasaun hodi hahú fali atividade loroloron nian.
- e) **Signifikadu no Objetivu:** Fiar katak rituál ne'e garante vizaun ne'ebé klaru no maka'as iha futuru, hodi prevene matan sira atu sai opaku.
- f) **"Akollimentu" (Aman/Inan Kous):** Labarik ne'e kaer hosi mane (Aman Kous) ka feto (Inan Kous) ne'ebé hili ho kuidadu, tanba fiar katak ema ne'e nia personalidade sei influencia bebé nia karakter.
- g) **Simbolizmu:** Rituál celebra gratidaun ba moris no hametin lasu família no comunidade nian.
- h) **Kontestu:** Nu'udar lisan bei'ala nian ne'ebé abut iha kultura lokál, dala barak asosiadu ho uma lisan (Uma Lulik).

Fase Matan hanesan ritual pasajen ida hosi ritual oioin iha Timor-Leste, antes tradisaun sira seluk hanesan "Tesi Fu'uk Lulik".

- **Tarabandu:** Prinsípiu "ukun husi bandu" nu'udar lei kostume atu regula relasaun entre ema ho ema, no ema ho natureza.
- **Fetosaa-Umane:** Sistema kbiit sosiál no koperasaun ne'ebé hametin lasu família nian liuhusi kazamentu no serimonia tradisionál.
- **Solidaridade:** Membru hotu-hotu iha responsabilidade atu ajuda malu, liuliu iha tempu susar ka serimónia boot.

2. Prinsípiu Governasaun Modernu (Lei Suku)

Tuir **Lei Nú. 9/2016**, governasaun suku nian tenki tuir prinsípiu sira hanesan:

- **Partisipasaun Demokrátika:** Membru comunidade hotu iha direitu atu hili lideransa (Xefe Suku no Konsellu Suku) liuhusi votasaun.
- **Igualdade:** Promove respeitu ba direitu feto, katuas-ferik, no ema ho defisiénsia iha foti desizaun.
- **Akuntabilidade:** Lideransa suku tenke fó sai informasaun kona-ba osan no programa desenvolvimentu ba comunidade.
- **Preservasaun Kultura:** Órgaun suku iha knár atu defende no promove tradisaun, uzu, no kostume lokál sira.

11.7. Potensialidade Lokál no Política Dezenvolvimentu Suco

Bazeia ba rezultadu diagnóstiku iha parte 3 nian, suco tibar hakarak koloka potensialidade ne'ebé iha no politika dezenvolvimentu suco nian ba tinan 5 nian laran mak hanesan tuir mai ne'e:

Setór Dezenvolvimentu	Potensialidade Suco nian	Polítika atu desenvolve ba oin
Ekonomia	<ul style="list-style-type: none"> • Ita iha Kios / Negosio • Ita iha Mercado • Ita iha Artejenatu / Industri Ki'ik • Iha Koperativa • Iha vendedor no Komprador 	<ul style="list-style-type: none"> • Fo kapasitasaun ba negosiante sira iha jestaun negosiu • Promove no Mantein Merkadu semanal iha nivel Suku no feira mensal ba produktu artezenal • Kria sentru formasaun kultural no industria • Promove kapasitasaun kooperativa sira, liu husi formasaun téknika oi-oin atu kooperativa sira bele jere rasik sira nia negosiu ho efisiénsia no efikasias.
Infraestrutur	<ul style="list-style-type: none"> • Ita iha estrada publiku husi kapital mai suku no ba aldeia sira • Eletrisidade kobre ona ba comunidade • Ita iha be'e mos mai husi bee matan Borau, Bohek, • Iha saneamentu (sintina , haris fatin) • Lixeiru • Ita iha simiteru lisan 	<ul style="list-style-type: none"> • Hadi'a kondisaun Estrada liga kapital mai suku no ba aldeia sira kompleta ho valeta no bareira. • Estabelese terminal Kompletu ho Postu Siguransa • Sensibiliza no mobiliza comunidade sira atu proteje no konserva ita nia rekursu be matan sira • Promove enerjia renovavel no Funsiona eletrisidade 24 horas • Hadi'a facilidades, asesu ba Bé-mós no Saneamentu báziku iha Suku laran. • Hadi'a infraestrutura no kanalizasaun kadalak sira ba barajem • Fo kapasitasaun ba ekipa GMF ligadu ho area tekniku. • Dezenvolve semiteriu publiku ho kondisaun dignu • Kria salaun enkontu suku no sentru multifunsaun
Agrikultura	<ul style="list-style-type: none"> • Iha produsaun Alimentar (Batar, Tunis, Fore, Lehe no Koto Moruk • Iha Produsaun Hortalisas (Mostarda, Kangkung, Marunggi, Ai manas, Brinjela no Tomate • Iha Produsaun Tuberkulu (Ai farina, Kumbili no Fehuk 	<ul style="list-style-type: none"> • Hasa'e konhesimentu ba agrikultor sira iha sistema kultivasaun no adopta inovasaun teknolojia • Estabelese viveirus komunitaria • Hasa'e kuñesimentu ba Hakiak na'in sira • Hasa'e kuñesimentu peskador sira iha Sistema

	<ul style="list-style-type: none"> • Produsaun Frutas (Has, Nu’u, Ai dila no Sabraka • Iha Produsaun Planta Medisina no Industrial (Ai lia, Kinur ho Nu’u • Iha Floresta o Ai horis ba tahan anin (Sukaer, Ai dak, Kiar, nst) o Ai horis ba tahan manas (Nimba, Kakeu nst) o Ai horis ba konservasau (Gamal, Lamtoro, Hali nst) • Ita iha Pekuarua (Hakiak Manu, Fahi, Bibi no Asu • Ita iha Peska (Bubur, Kail, Redi no Luku) 	<p>kapturasaun ikan iha tasi ninin no kle’an</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hadi’a armajem hodi konserva no promove fini local • Hadi’a sentru tratamentu vasinasaun ba animal
Edukasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Iha manorin ba (EP, EBF no EBC) • Iha sala de aula, rezidencia Profesor no Refeitoriu • Iha facilidade Eskola (Livru, Meja, Kadeira, Kuadru, Armariu, , Arte Kultura no Multimedia) • Iha Koperasaun diak husi Lideransa lokal ho Inan – Aman • Iha konsellu inan-aman no responsavel (KIAR) no regulamentu interna. <p>Edukasaun Naun Formal</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iha rekursu Humanu Kompleto husi Joventude Formadu iha Area oi-oin ne’ebe Produtivu • Iha sentru Formasaun Grupu Komunitariu no organizasaun local • Iha sentru Formasaun Profisional turizmu (eskolapius) • Iha Analfabetizasaun 	<ul style="list-style-type: none"> • Promove qualidade manorin tuir area especialidade • Promove asesu edukasaun basiku tuir estatutu bazeia ba nesesidade comunidade • Dezenvolve infraestrutura, facilidade eskola ho adekuaudu ba manorin no kanorik sira • Promove partisipasaun KIAR hodi reforsa regulamentu internu • Dezenvolve sentru estudu vokasional no dezvoltamentu produtivu
Saúde	<ul style="list-style-type: none"> • Ita iha Postu Saúde Nivel II • Ita iha Aredores Saúde • Ita iha Edifisiu ho Residencia Pessoal Saúde • Ita iha ekipamentus no medikamentus apoiu atendimentu kuidadu saúde primaria • Ita iha Rekursu Humanu • Ita iha Klinika Movei • Ita iha Facilidade apoiu ba atendimentu sira 	<ul style="list-style-type: none"> • Promove Postu Saude nivel II ba Sentru Saude Komunitaria (SSK) • Estabelese orariu atendimentu pessoal Saude ba comunidade sira • Konstrui sala Observasaun • Presiza apoiu Tekniku laboratoriu, saúde public • Promove klinier, siguransa no konstrui moru protesau • Aumenta Facilidade saude (Postu Tratamentu) • Aumenta ambulância

		<ul style="list-style-type: none"> • Hasa'e koñesimentu komunidadu konaba kuidadu saude primaria
Turizmu	<ul style="list-style-type: none"> • Potensia natural rai maran no tasi laran. • Kultura uniku hanesan Tebe-tebe, dansa, muzika no arzenatu. • Simu bainaka ho diak (Hospitalidad) • Sitiu Turismo Kultural no Relijózu • Area Protejida foho , ai-laran tuan no tasi laran • Guesthouse • Facilidade Apoio Turismo: Transporte Lokal Beiro ho Angunan inklui rede telekomunikaun (TT, Telemor no Telekomsel). • Infraestrutura: (Estrada ne'ebé iha ligasaun suku tibar, Esrtada husi Aldeia ba Aldeia sira iha Suku Tibar 	<ul style="list-style-type: none"> • Promove, prezerva istoria natural, patrimoni kultural, valor relijiozu, siti no produktu turistiku sira • Estabelese sentru kultural ho informasaun turistiku • Promove kapasitasaun joven sira, iha area Hospitalidade • Dezenvolve akomodasaun no facilidade adekuadu
Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> • Iha Tara Bandu rai Maran no tasi Laran • Iha foho ho Mota (Ai Laran Tuan) • Regulamentu Interno no Lei Ambiental • Balada Fuik Uniku • Ai horis oi-oin ne'ebe Adapta ho Klima • Bee Matan no Bee Manas Tasi • Ita iha Ekipa Konservasaun no Atividade lao Tinan tinan • Ita iha Centru Viverus 	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa regulamentu interna ne'ebé kondiz ho lei tara bandu hodi konserva tasi laran no rai maran • Kria sentru edukasaun ambiental
Kultura	<ul style="list-style-type: none"> • Eziste lisan 40 ho Isteria • Ita Iha lian Materna (Mambae) • Ita iha lisan no lulik 	<ul style="list-style-type: none"> • Prezerva no promove istoria natural, kultural no Kria sentru formasaun kultural

11.8. Obstákulu no Estratéjia ba Dezenvolvimentu Suco

Tuir mai ne'e, anália ba obstákulu ne'ebé komidade iha suco tibar hasoru no estratéjia ne'ebé identifika ona hodi ultrapasa

Setór Dezenvolvimentu	Obstákulu ne'ebé Komidade sira hasoru	Estratéjia hodi hasoru
Ekonomia	<ul style="list-style-type: none"> • Merkado Livre hodi hamate Negosiante Sira • Negosiu Ambulante sira sei la Sustentavel • Produutu Importadu hamate Produutu rai Laran • Kompetisaun iha presu no atendimentu sira 	<ul style="list-style-type: none"> • Hakbit karakter negosiante sira ho tipu kompetetivu • Hakbesik prosesu lisensamentu ba negosiu ambulante • Intensifika produsaun rai laran hodi hasa'e kuantidade produsaun no reduz presu iha merkadu hodi balansu ho produutu importadu.
Infraestrutur	<ul style="list-style-type: none"> • Mota oan barak liu hamosu erozaun no asidente trafiku ba transporte public • Estraga sasan electronica • Fo impaktu ba saude publik no ambiente • Debitu Bee depende ba Epoka 	<ul style="list-style-type: none"> • konstrui Estrada tuir padraun ho bareira/ penahan, valeta no Monta sinais tranzitu iha Estrada ninin • Funsiona eletrisidade 24 oras no instala enerjia renovavel • Estabelese fatin lixu ne'ebe kompleta ho facilidade destruisaun lixu no halo visita estudo ba fatin resiklajen • Konstrui salaun enkontru suku nian no sentru multifunsaun
Agrikultura	<ul style="list-style-type: none"> • Hetan atakasaun husi peste no Produsaun menus • Rai manas, bee maran no hamosu erozaun • Hetan atakasaun husi animal (bibi) ba to'os no ai horis sira • Inseguransa ai han 	<ul style="list-style-type: none"> • Kria sentru laboratorium peste nian • Kria klinika animal kompleta ho facilidade • Dezenvolve luhan jeral ba animal (bibi) nebe seguru • Hadia seguransa alimentar hodi promove kresimentu ekonomiku ba agrikultor sira.
Edukasaun	<ul style="list-style-type: none"> • Lei Hafraku, • Otas Manorin Abansa, la Emprega Jerasaun Foun hodi Implika ba Aproveitamentu Kanorin • Iha tendensia katak labarik sira sei abandona eskola tanba fator regulamentu interna eskola nian 	<ul style="list-style-type: none"> • Halo revizaun ba regulamentun interna eskola nian • Halo reforma manorin idade avansadu sira hodi rekruta no koloka manorin tuir especialidade bazeia ba kuadru pesoal ho rasiu nebe balansu

Saúde	<ul style="list-style-type: none"> • Komunidade sai vitima ba asesu fasilidade saúde • Tratamentu Tradisional • Sei hamosu Morbilidade no Mortalidade iha komunidade 	<ul style="list-style-type: none"> • Hafasil asesu ba fasilidade saude • Mellora prestasaun serbisu pesoal saude hodi halo atendimentu ba komunidade
Turizmu	<ul style="list-style-type: none"> • Komunidade lokal sei lakon oportunidade • Ita nia kultura orijin sei lakon • Kompetisaun ba industria turismo sei buras • Mudansa klimatika • Lixu sei aumenta • Ameasa moras oi-oin 	<ul style="list-style-type: none"> • Haforsa operador turizmu komunitariu • Kapasitasaun jestaun finansas ba operador turizmu
Ambiente	<ul style="list-style-type: none"> • Mudansa Klimatika • Ai horis no Balada fuik hetan Estragus • Bee Menus no Maran • Tasi laran hetan Kontaminasaun no Ahu Ruin hetan Estraga 	<ul style="list-style-type: none"> • Halo sensibilizasaun ba komunidade kona ba mudansa klimatika no mitigasaun sira • Haforsa regulamentu interna suku hodi konsiensiliza komunidade • Halo aktividade konsersasaun no reflorestasaun iha foho lolon, mota ninin no area tasiibun • Konsiensializa komunidade atu labele soe arbiru lixu anorganiku no produktu kimiku iha rai maran no tasi laran
Kultura	<ul style="list-style-type: none"> • Istoría no identidade sira sei bele Lakon • Ai han importasaun iha tendensia boot ba halakon ai han lokal 	<ul style="list-style-type: none"> • Dezenvolve manual ida nebe akomoda identidade kultural suku, hodi sai materia Formasaun ba jersaun foun

1. Setór Edukasaun

Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór edukasaun nian mak hanesan tuir mai ne'e:

Prioridade Dezenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Infraestrutura Eskolár (Hafurak Eskola): Hadi'a kondisaun fíziku eskola sira iha árias remotas, inklui harii sala foun, hadi'a kakuluk ne'ebé monu, no fornese bee moos ho saneamentu						
Edukasaun Pré-Eskolár: Fortifika edukasaun ba labarik idade minoridade iha nível Suku hodi prepara sira antes tama ba ensinu pré-eskolar no ensinu sekundariu						
Merenda Eskolár: Garantia katak programa ai-han ba estudante sira la'ó ho kualidade nutrisaun ne'ebé di'ak atu apoia labarik sira-nia foku no saúde durante aprendizajen.						
Formasaun Profisionál iha Komuidade: Dezenvolve sentru formasaun téknika ba joven sira iha Suku laran, liuliu iha área hanesan agrikultura, turizmu, no enjeñaria						
Inkluziun ba Labarik ho Nesesidade Espesiál: Garantia katak labarik ho defisiénsia sira iha Suku laran mós bele asesu ba edukasaun formal laho diskriminasaun						
Kapasitasaun Manorin: Apoia formasaun kontinuada ba profesór sira ne'ebé servisu iha área rurál sira atu sira bele uza de'it metodolojia foun iha hanorin						

Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór ambiente nian mak hanesan tuir mai ne'e:

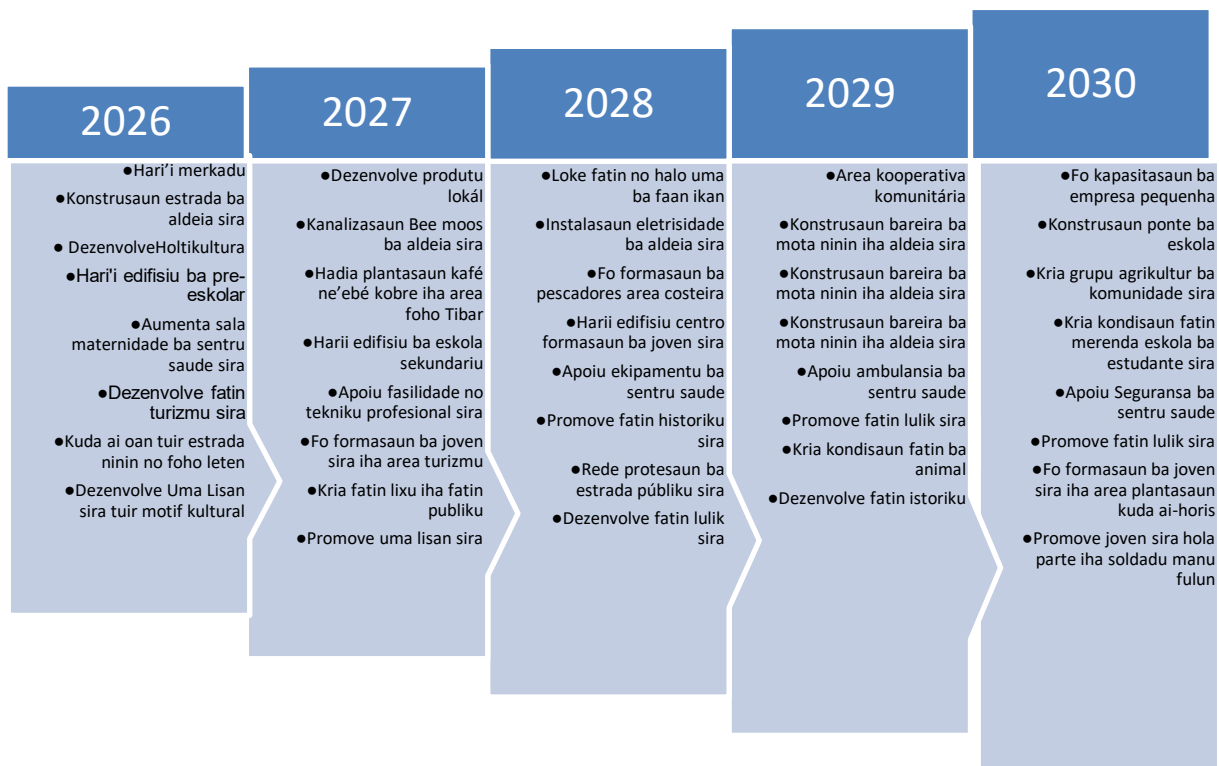
Prioridade Dezenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
	2026	2027	2028	2029	2030	
Jestaun Lixu Sólidu: Prioridade maka atu prevene jersaun lixu, tuir fali ho resiklajen no soe final ne'ebé di'ak ba ambiente						
Sustentabilidade no Rekursu sira: Uza rekursu renovável sira, uza filafali bee, no adosaun ba prátika sira ne'ebé minimiza estragu sira hosi atividade produtivu sira						
Konservasaun no Protesaun: Asaun sira ne'ebé ho objetivu atu kombate deflorestasaun, inséndiu ai-laran, no lakon biodiversidade						
Polítika Ambientál: Aplikasaun ba prinsípiu sira prevensaun nian, prekausaun nian, no prinsípiu poluente-selu hodi orienta desizaun sira						
Jestaun Risku: Monitorizasaun no kontrolu ba poluisaun ar, bee, no rai. Indikadór sira Dezempeñu nian: Uza métrika sira hodi avalia kondisaun ambientál, kualidade, no risku sira						

2. Setór Kultura

Prioridade sira ne'ebé identifika ona nu'udár prioridade atu atinji iha tinan lima oin mai iha setór kultua nian mak hanesan tuir mai ne'e:

Prioridade Dezenvolvimentu	Periodu Implementasaun					Parseiru Potensial ba Implementasaun
Dezenvolve Uma Lisan sira tuir motif kultural	■					
Promove uma lisan sira		■				
Dezenvolve fatin lulik sira			■			
Dezenvolve fatin istoriku				■		
Promove joven sira hola parte iha soldadu manu fulun					■	

1.1. Faze Implementasaun Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu Períodu 2026–2030



Monitorizasaun no Avaliasaun

5.1. Monitorizasaun

Monitorizasaun ba implementasaun atividade sira ne'ebé planeia ona iha ne'e sei halo dala rua iha kada tinan. Ida ne'e hodi asegura katak bainhira planu balun la inklui iha implementasaun semestra ka fulan 6 dahuluk nian, sei bele halo ajustamentu hodi inklui iha semestre ikus nian.

Atu bele halo monitorizasaun ida kontinua ba progresu dezvoltimentu planu dezvoltimentu komunitáriu nian, tuir mai sei agrupa planu ne'ebé koloka ona iha seksaun 4.7 tuir tinan no setór dezvoltimentu. Tuir mai, sei uza kódigu koor sira hanesan tuir mai ne'e hodi sukat ninia progresu implementasaun:

	= Planu ne'e implementa ona tuir tempu
	= Planu ne'e sei demora iha implementasaun ka muda ona ba tinan oin
	= Planu ne'e la konsege implementa

Tinan Implementasaun: 2026

Atividade Desenvolvementu	Setór Desenvolvementu	Progresu Implementasaun	Observasaun
1. Hari Mercado	Setor Ekonomia		= Planu ne'e la konsege implementa
2. Konstrusaun Estrada ba Aldeia Sira	Setor Infraestrutura		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
3. Dezemvolvementu Holtikultura	Setor Agrikultur		= Planu ne'e la konsege implementa
4. Hari Edifisiu ba Escola Pre-Escolar	Setor Edukasaun		= Planu ne'e la konsege implementa
5. Aumenta Sala Maternidade iha Sentru Saude	Setor Saude		= Planu ne'e la konsege implementa

6. Dezemvolve Fatin Turismo Sira	Setor Turismo		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
----------------------------------	---------------	--	--------------------------------------

Tinan Implementasaun: 2027

Atividade Desenvolvementu	Setór Dezenvolvimentu	Progresu Implementasaun	Observasaun
1. Dezemvolve Produthu Lokal	Setor Ekonomi		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
2. Kanalizasaun be'e mos ba Aldeia sira	Setor Infrastutura		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
3. Hadia Plantasaun kafe ne'ebe kobre iha areia foho suku Tibar	Setor Agrikutura		= Planu ne'e la konsege implementa
4. Hari Edifisiu ba Eskola Sekundaria	Setor Edukasaun		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
5. Apoio Fasilidade ba tekniku Profisional sira	Setor Saude		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
6. Kria fatin lixu ba fatin publik sira	Setor Ambiente		Planu ne'e implementa ona tuir tempu

Tinan Implementasaun: 2028

Atividade Desenvolvementu	Setór Dezenvolvimentu	Progresu Implementasaun	Observasaun
1. Loke fatin ba fan ikan	Setor Ekonomi		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
2. Istalasaun Eletrisidade ba Aldeia sira	Setor Infrastutura		Planu ne'e implementa ona tuir tempu

3. Formasaun ba peskador sira iha areia kosteira	Setor Agrikultur		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
4. Hari Edifisiu centru formasaun ba joven sira	Setor Edukasaun		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
5. Apoiu Ekipamentu ba centru saude	Setor Saude		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
6. Promove fatin istoriku sira	Setor Ambiente		Planu ne'e implementa ona tuir tempu

Tinan Implementasaun: 2029

Atividade Desenvolvementu	Setór Dezenvolvimentu	Progresu Implementasaun	Observasaun
1. Areia koperativa komunitariu	Setor Ekonomi		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
2. Kostrusaun bareira ba mota ninin sira iha aldeia	Setor Infraestrutura		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
3. Apoiu Ambulanse ba centru saude	Setor Saude		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
4. Promove fatin lulik sira	Setor Ambiente		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
5. Kria kondisaun ba animal sira	Setor Ekonomia		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
6. Dezenvolvimentu fatin historiko	Setor Ambiente		Planu ne'e implementa ona tuir tempu

Tinan Implementasaun: 2030

Atividade Desenvolvementu	Setór Dezenvolvementu	Progresu Implementasaun	Observasaun
1. Fo kapasitasaun ba empreza sira	Setor Ekonomia		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
2. Konstrusaun ponte ba eskola sira	Setor Infraestrutura		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
3. Kria grupu agrikultur ba comunidade sira	Setor Agrikultur		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
4. Kria kondisaun fatin merenda eskolar sira estudante sira	Setor Edukasaun		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
5. Apoiu Seguransa ba iha centru saude sira	Setor Saude		Planu ne'e implementa ona tuir tempu
6. Promove fatin lulik sira	Setor Turismo		Planu ne'e implementa ona tuir

5.2. Avaliasaun

Avaliasaun sei halo iha tinan 5 ikus hodi sukat susesu sira husi implementasaun kada tinan no projeta fali ba planu foun iha tinan lima oin mai. Baze ba avaliasaun nian mak rezultadu monitorizasaun kada tinan ne'ebé suco sira dokumenta ona. Maibe, forma no instrumntu própriu ba avaliasaun nian sei halo husi divizaun monitorizasaun no avaliasaun nian iha nivel munispál liu husi koordinasaun no administrasaun postu administrativu ida-idak.

Parte 6 Final – Akta Aprovasaun

Akta Aprovasaun

Iha loron Segunda data 16 fulan Marsu tinan 2026, realiza ona enkontru Konsellu Suco ne'ebé hola fatin iha Sede Suco Tibar. Ho partisipasaun másimu husi membru hotu Konsellu Suco nian, unanimamente aprova ona Dokumentu Planu Dezenvolvimentu Suco ba períodu tinan lima nian (2026-2030). Planu Dezenvolvimentu Komunitáriu ne'ebé aprova ona mak sei sai planu mestre hodi gia no orienta iniciativa hotu ba dezenvolvimentu iha Suco Tibar.

Membru Konsellu Suco ne'ebé aprova planu ne'e:

Nú	Naran	Pozisaun	Asinatura	
1.	Marçelino A. C. Lemos	Xefe Suku	1.	
2.	Abilio da Silva	Xefe Aldeia		2.
3.	Berta Pereira	Xefe Aldeia	3.	
4.	Ricardo Soares	Xefe Aldeia		4.
5.	Serafin B. Borges	Xefe Aldeia	5.	
6.	Seran Amaral da C. Pereira	Delegado		6.
7.	Carolina Ornai Pereira	Delagada	7.	
8.	Abel do C. Da C. Boavida	Delagado		8.
9.	Micalai S. Almeida	Delagada	9.	
10.	Marcos Doutel Sarmento	Delagado		10.
11.	Judit G. Fernandes Ataide	Delagada	11.	
12.	Noe Ribeiro da Conceição	Delagado		12.
13.	Carlota Soares Ribeiro	Delegada	13.	
14.	António Pereira	Lia Nain		14.
15.	Mateus Pereira	Rep. Joven Mane	15.	
16.	Nazalia Fernandes	Rep. Joven Feto		16.

17.	Noe Fátima Soares	Sekretáriu Suku	17.	
18.	Vitorino de Jesus Mendes	Administrasaun Suku		18.
19.	Ofelia Monica da Silva	Finansa Suku	19.	
20.	Mariano da C. de Jesus	Asuntu Sosiál		20.
21.	Rosinha do Carmo Pereira	OPS	21.	

Aneksu sira

Aneksu 1: Númeru Populasaun ho Nesesidade Espesífiku ka Ema ho Defisiensia

Nú	Naran Kompletu	Data Moris	Seksu F/M	Nivel edukasaun	Detallu husi defisiensia/vulnerabilidade
1.					
2.					
3.					
4.					